



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO  
NUCLEO DI VALUTAZIONE

VERBALE n. 11 del 22 aprile 2024

Il giorno 22 aprile 2024, alle ore 9,30, si è riunito presso la Sala Santoro – primo piano Palazzo Ateneo, a seguito di convocazione prot. n. 98701 II/16 del 12.04.2024, il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro per discutere e deliberare il seguente ordine del giorno:

1. Approvazione verbali delle riunioni del 18.03.2024 e 25.03.2024
2. Comunicazioni
3. Analisi delle Relazioni CPDS
4. Relazione sulla rilevazione opinione degli studenti a.a. 2022/2023 e dei laureandi 2023
5. Analisi dei dati di rendicontazione dei progetti direzionali 2023 - Nota DG prot. n. 58173 del 29.02.2024
6. Verifica superamento criticità visita ANVUR 2018 - stato di avanzamento dei lavori:
  - A. Sede
  - B. Dipartimento
7. Audizioni ai Corsi di Dottorato di Ricerca, al Dipartimento, ai Corsi di Studio
8. Azioni di follow up Corsi di Studio
  - A. visita ANVUR 2018
  - B. audizioni NdV 2020, 2021, 2022
  - C. Indicazioni e Raccomandazioni ANVUR Corsi di Nuova istituzione a.a 2023/2024: monitoraggio e azioni di miglioramento
9. Varie ed eventuali

I componenti presenti, giustificati o assenti, sono quelli di seguito riportati, con specifica e rispettiva indicazione a fianco di ciascun nominativo:

<b>Componenti Nucleo di Valutazione</b>	<b>Presenza</b>	<b>Presenza telematica</b>	<b>Assente</b>	<b>Assente Giustificato</b>
Prof.ssa Cristiana Fioravanti (Coordinatrice)	X			
Prof.ssa Irene Canfora	X			
Prof. Angelo Corallo		X		
Prof. Corrado Crocetta	X			
Cons. Marco De Giorgi	X dalle ore 11,39			
Prof. Giovanni Luchena	X fino alle ore 12,27			
Prof.ssa Antonella Poce		X dalle ore 10,10		
Dott.ssa Sandra Romagnosi				X
Sig.ra Serena Tangorra	X			

La Coordinatrice designa quale Segretario verbalizzante della presente riunione il componente Prof. Giovanni Luchena ai sensi dell'articolo 8, c. 5, del Regolamento per il funzionamento del Nucleo di

Valutazione. La Coordinatrice, ai sensi dell'articolo 7, c. 6 del sopracitato Regolamento, identifica i partecipanti alla riunione in collegamento audio/video.

Sono altresì presenti la Dott.ssa Maria Pia Genchi, Responsabile della Sezione supporto agli Organi di garanzia e di controllo e *ad interim* della U.O. Supporto al Nucleo di Valutazione e al Presidio della Qualità e la Dott.ssa Antonella Daddabbo afferente alla U.O. Supporto al Nucleo di Valutazione e al Presidio della Qualità che assicurano anche supporto al componente Segretario verbalizzante.

Alle ore 9,55, accertato il numero legale ai fini della validità della seduta, la Coordinatrice dà inizio ai lavori.

### **1. Approvazione verbali delle riunioni del 18.03.2024 e 25.03.2024**

La Coordinatrice comunica che sono in approvazione i verbali delle riunioni del 18.03.2024 e 25.03.2024 pubblicati in area riservata NdV e che non sono pervenute osservazioni in merito.

Il Nucleo all'unanimità approva i suddetti verbali e ne dispone la pubblicazione sul portale Uniba nella pagina del Nucleo di Valutazione.

### **2. Comunicazioni**

La Coordinatrice comunica che:

1. con prot. n. 78063 del 21.03.2024 è pervenuta, per conoscenza al NdV, nota PQA recante ad oggetto *Linee Guida per l'Assicurazione della Qualità dei Dipartimenti e Documento per la raccolta e monitoraggio di dati Ricerca e Terza Missione 2021-2023 – Scadenza 30 giugno 2024*;
2. con prot. n. 83650 del 27.03.2024 è pervenuta nota a firma della Direttrice della Direzione Ricerca, Terza Missione e Internazionalizzazione recante *Dottorato di ricerca XXXIX ciclo A.A. 2023/2024*;
3. con prot. n. 96887 del 10.04.2024 è pervenuta nota a firma del Direttore Generale recante ad oggetto *Monitoraggio finale dei programmi di Ateneo 2021 – 2023 (d.m. del 25 marzo 2021, n. 289 – art. 5). Indicatore A\_f della Programmazione triennale 2021-2023*;
4. è pervenuta nota, per conoscenza al NdV, prot. n. 98497 del 12.04.2024 a firma congiunta del Responsabile della Linea di Azione relativa al Dottorato di Ricerca - Prof. Francesco Giordano e del Coordinatore del PQA - Prof. Massimo Di Rienzo recante ad oggetto *Dashboard ANVUR e aggiornamento pagine LOGIN MIUR; Questionari sulle opinioni di Dottorandi e Dottori di Ricerca*;
5. sono pervenuti i dispositivi SA 26.03.2024 pp. 43-44 e CdA 05.04.2024 pp.47-48 recanti - *Nucleo di Valutazione: Relazione annuale anno 2023 - Presidio della Qualità di Ateneo: Relazione attività anno 2022*;
6. è pervenuto il parere CUN - Adunanza del 11.04.2024, sui Corsi di studio in modifica;

7. è stata pubblicata in data 15.04.2024 la seguente News ANVUR relativa al *modello di questionario per la rilevazione delle opinioni – per le attività del tirocinio clinico - Corsi di Laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia (LM-41)*;
8. è pervenuta, per conoscenza al Nucleo, nota prot. n. 101708 del 16.04.2024 a firma del Coordinatore del Presidio della Qualità di Ateneo con la quale si trasmettono i *Report su AQ Didattica e Dottorati*;
9. con prot. n. 104272 del 17.04.2024 è pervenuta nota a firma della Direttrice della Direzione Offerta Formativa e Servizi Agli Studenti recante ad oggetto *Richiesta parere in merito alla modifica di afferenza Dipartimentale per il corso di studio in SCIENZE AMBIENTALI – sede di Taranto – dall’attuale Dipartimento di Chimica al Dipartimento di Bioscienze, Biotecnologie e Ambiente*. Con prot. n. 106305 del 19.04.2024 è pervenuta integrazione alla succitata nota.  
L’argomento verrà trattato in una delle riunioni che si terranno a maggio p.v.
10. in data 18.04.2024 ANVUR ha pubblicato le *Linee guida 2024 per la Relazione annuale dei Nuclei di Valutazione*. In pari data è stato inoltre pubblicato un *Aggiornamento Linee Guida AVA3*.

Il Nucleo prende nota.

### **3. Analisi delle Relazioni CPDS**

La Coordinatrice ricorda che al fine di procedere ad una valutazione delle Relazioni annuali 2023 trasmesse dalle Commissioni Paritetiche Docenti Studenti (CPDS), il Nucleo aveva definito un foglio di lavoro nel quale erano stati individuati alcuni criteri guida per l’analisi delle predette Relazioni. Inoltre, rammenta che si era condivisa l’opportunità che l’esito di questa analisi fosse recepita nella Relazione sull’opinione studenti.

La Coordinatrice riferisce che il Gruppo di lavoro NdV ha terminato l’analisi delle Relazioni Annuali CPDS, le cui risultanze sono state rese disponibili a tutti i componenti del Nucleo.

La Coordinatrice propone di rinviare la presentazione del dettaglio dell’analisi effettuata alla prossima riunione quando saranno in presenza tutti i componenti del Gruppo di Lavoro, fermo restando l’utilizzo delle analisi effettuate ai fini della Relazione Opinione degli Studenti in trattazione. Il Nucleo approva.

### **4. Relazione sulla rilevazione opinione degli studenti a.a. 2022/2023 e dei laureandi 2023**

La Coordinatrice ricorda che il Nucleo di Valutazione, ai sensi degli artt. 12 e 14 del D. Lgs. n. 19/2012, redige una relazione annuale da inviare all’ANVUR e al MUR attraverso l’apposita piattaforma CINECA.

Nella suddetta relazione è prevista una sezione dedicata alla rilevazione dell’opinione degli studenti e dei laureandi in merito alle attività didattiche nella quale il Nucleo deve riportare gli esiti della predetta indagine entro il 30 aprile di ogni anno, come previsto dall’art. 1, c. 2 della Legge n. 370/99.

La Coordinatrice ricorda inoltre che, al fine della stesura della suddetta Relazione sull'opinione degli studenti e dei laureandi, sono state inviate note prot. n. 49155 e prot. n. 49167 del 22.02.2024 con le quali sono stati richiesti rispettivamente l'elaborazione dei dati della rilevazione dell'opinione degli studenti sulle attività didattiche a.a. 2022/2023 ed un report sui risultati della rilevazione Alma Laurea sull'opinione dei laureandi 2023.

Alle suddette note è pervenuto riscontro dalla U.O. Statistiche di Ateneo con nota prot. n. 85429 del 12.03.2024 e prot. n. 105128 del 18.04.2024.

Alle ore 11,39 entra il Cons. De Giorgi.

La Coordinatrice cede la parola al Prof. Crocetta.

Il Prof. Crocetta illustra nel dettaglio la bozza della Relazione soffermandosi su alcuni aspetti anche tenendo conto delle risultanze dell'analisi sulle Relazioni annuali delle CPDS.

Si apre un'approfondita discussione al termine della quale il Nucleo rinvia l'approvazione della Relazione sulla rilevazione opinione degli studenti a.a. 2022/2023 e dei laureandi 2023 per approfondimenti emersi nel corso della trattazione e concorda una riunione straordinaria telematica per il 29 aprile 2024 ore 8,30.

Alle ore 12,27 esce il Prof. Luchena.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante il Prof. Crocetta.

#### **5. Analisi dei dati di rendicontazione dei progetti direzionali 2023 - Nota DG prot. n. 58173 del 29.02.2024**

La Coordinatrice ricorda che con nota prot. n. 58173 del 29.02.2024 la Direzione Generale ha trasmesso nota recante ad oggetto *completamento delle attività di rendicontazione 2023 e trasmissione dei dati di rendicontazione dei progetti direzionali*.

Informa inoltre che con prot. n. 87061 del 02.04.2024 è pervenuta nota, per conoscenza al Nucleo di Valutazione, a firma del Direttore Generale recante *valutazione della performance 2023* le cui attività di valutazione dovranno concludersi entro il 24 aprile 2024.

La Coordinatrice cede la parola al Gruppo di Lavoro Performance.

Interviene il Cons. De Giorgi che, con riferimento all'Analisi dei dati di rendicontazione dei progetti direzionali 2023 di cui alla nota prot. n. 58173 del 29.02.2024 a firma del Direttore Generale, informa il Nucleo di aver svolto una riunione tecnica con il Gruppo di lavoro NdV Performance il 17 aprile u.s. alle ore 15, da remoto, procedendo, assieme alla Dott.ssa Rossella De Carolis, Coordinatrice della Struttura Tecnica Permanente per la Misurazione della Performance, ad un'analisi e verifica della documentazione di rendicontazione trasmessa dalla Direzione Generale facendo direttamente accesso al sistema PICO.

Il Cons. De Giorgi ed il Prof. Crocetta precisano che in detta riunione hanno acquisito dalla struttura ulteriori informazioni ad integrazione del Report di sintesi allegato alla documentazione trasmessa

con le note soprariportate, al fine di avere un quadro più completo sul funzionamento del sistema PICO.

La Coordinatrice chiede al Nucleo di esprimersi in merito.

Si apre un breve dibattito sul processo di graduale miglioramento del sistema della performance messo in atto dall'Ateneo.

Al termine del confronto, il Nucleo di Valutazione, tenendo conto di quanto rappresentato dal Gruppo di lavoro NdV sulla Performance, prende atto dei dati di rendicontazione degli obiettivi assegnati ai Dirigenti per l'anno 2023.

## **6. Verifica superamento criticità visita ANVUR 2018 - stato di avanzamento dei lavori:**

### **A. Sede**

### **B. Dipartimento**

#### **A. Sede**

La Coordinatrice comunica che il Direttore Generale con prot. n. 98461 del 12.04.2024 ha dato riscontro alla nota NdV prot. n. 63919 del 05.03.2024 recante *Visita di accreditamento 2018 – verifica superamento criticità di Sede – aggiornamento scheda di follow up* riferendo il rinvio dell'attività di *follow up in ragione dell'opportunità che la stessa sia approvata dagli organi di governo nelle rispettive sedute 23 e 29 aprile p.v.*

Il Nucleo prende nota.

#### **B. Dipartimento**

La Coordinatrice riferisce che i Dipartimenti visitati da ANVUR nel 2018 sono stati:

- Medicina Veterinaria;
- Scienze della Formazione, Psicologia, Comunicazione
- Biologia

Il solo Dipartimento di Biologia ha ricevuto da ANVUR una raccomandazione. Inoltre rappresenta che il predetto Dipartimento dal 01.10.2022 è stato disattivato confluendo nel nuovo Dipartimento di Bioscienze, Biotecnologie e Ambiente (DBBA).

La Coordinatrice ricorda che le Linee Guida per la Relazione annuale dei Nuclei di Valutazione prevedono la scadenza del 31 maggio per la compilazione delle apposite Schede di verifica superamento criticità e che per tale data il Nucleo dovrà approvare la scheda di Sede e anche quella per il Dipartimento.

Il Nucleo condivide.

## **7. Audizioni ai Corsi di Dottorato di Ricerca, al Dipartimento, ai Corsi di Studio**

La Coordinatrice rammenta che il Nucleo, nella riunione del 20.12.2023, punto 5, ha già proceduto, in via sperimentale, a programmare le audizioni di due Dottorati di ricerca e del relativo Dipartimento di afferenza di uno di essi (Dottorato di ricerca in Scienze del suolo e degli alimenti e Dipartimento di Scienze del suolo, della pianta e degli alimenti; Dottorato di ricerca in Lettere, Lingue e Arti). Tale attività, considerata tra le azioni prioritarie che il Nucleo ha ritenuto di svolgere in seguito al proprio

insediamento, è stata considerata necessaria in ragione dell'introduzione in AVA3 di nuovi ambiti e punti di attenzione, comprensivi della valutazione dei Dottorati di ricerca, al fine di valutare lo stato complessivo del sistema di qualità di Ateneo e favorire la diffusione della cultura della qualità. In occasione di dette audizioni, è stato inoltre predisposto un modello di scheda di autovalutazione da fornire ai Dottorati e al Dipartimento e si è provveduto, a conclusione delle audizioni, a predisporre una relazione di audit, in approvazione nelle successive riunioni del Nucleo di Valutazione, da inviare agli attori interessati.

Nella riunione odierna, la Coordinatrice sottopone all'attenzione dei componenti del Nucleo l'opportunità di dotarsi di criteri per pianificare le audizioni, e a tal fine, propone l'adozione di *Linee guida per lo svolgimento delle audizioni interne del Nucleo di Valutazione*, in cui siano indicati sia i criteri per l'individuazione dei Dipartimenti, Corsi di Dottorato e Corsi di studio oggetto di audizioni ordinarie da svolgersi annualmente, nonché le modalità di svolgimento delle audizioni. La bozza di tale documento è stata messa a disposizione dei componenti del Nucleo in area riservata NdV.

Si apre un dibattito al termine del quale, il Nucleo di Valutazione, all'unanimità, approva seduta stante le *Linee guida per lo svolgimento delle audizioni interne del Nucleo di Valutazione* e ne dispone la trasmissione agli attori interessati e la pubblicazione sulla pagina web del Nucleo di Valutazione.

Successivamente, la Coordinatrice propone al NdV di procedere all'individuazione dei Dipartimenti, Corsi di Studio e Dottorati di ricerca oggetto di audizioni per il secondo semestre 2024 in una delle prossime riunioni. In proposito il Nucleo aveva già conferito mandato alla Prof.ssa Canfora e al Prof. Crocetta di individuare i CdS da audire nel secondo semestre e aveva concordato di delegare il Prof. Crocetta ad analizzare in primis i dati per individuare i Corsi di Studio.

Il NdV conferma il mandato alla Coordinatrice e al Gruppo di lavoro di presentare il piano delle prossime audizioni sulla base dei criteri previsti dalle Linee guida.

Infine, la Coordinatrice, in ossequio alle linee guida approvate nella seduta odierna, sottolinea che, a partire dal 2024 si provvederà a intensificare il monitoraggio, prevedendo un *follow up* sistematico dei Dipartimenti/Corsi di Studio/Dottorati di Ricerca auditi nell'anno precedente, al fine di verificare il superamento delle eventuali raccomandazioni/aree di miglioramento rilevate dal NdV nel corso delle audizioni.

## **8. Azioni di follow up Corsi di Studio**

### **A. visita ANVUR 2018**

### **B. audizioni NdV 2020, 2021, 2022**

### **C. Indicazioni e Raccomandazioni ANVUR Corsi di Nuova istituzione a.a 2023/2024: monitoraggio e azioni di miglioramento**

#### **A. visita ANVUR 2018**

La Coordinatrice, avvalendosi di un prospetto riepilogativo che viene proiettato e presentato, riferisce che ANVUR con nota prot. uniba n. 656/2023 aveva comunicato che, "*analizzata la documentazione inviata dal Nucleo di Valutazione ..., il Consiglio Direttivo dell'ANVUR con Delibera n. 264 del*

21/12/2022 ha deciso di ritenere superate le riserve segnalate in esito alla procedura di accreditamento periodico.

Tuttavia, per i CdS di seguito riportati ANVUR ha reso alcune note che esprimono, a titolo non esaustivo, le principali considerazioni emerse a seguito dell'analisi svolta dal Consiglio Direttivo dell'ANVUR e per le quali si rende necessaria una particolare attenzione.

- L 14 - Consulente del lavoro e operatore di impresa
- L 18 - Economia e amministrazione delle aziende
- L 22 – Scienze delle attività motorie e sportive
- L 26 – Scienze e tecnologie alimentari
- L 32 – Scienze della natura
- LM 42 – Medicina veterinaria
- LM 53 – Scienza tecnologia dei materiali
- LM 74 & LM 79 – Scienze geologiche e geofisiche
- LM 87 - Progettazione delle politiche di inclusione sociale

Per il CdS in Scienze e Tecnologie alimentari L26, si legge, che ha superato le criticità rilevate.

Per i CdS Scienza tecnologia dei materiali LM 53, Scienze geologiche e geofisiche LM 74 & LM 79 e Progettazione delle politiche di inclusione sociale LM 87, il precedente Nucleo di Valutazione ha svolto audizioni come raccomandato da ANVUR a seguito delle quali il Nucleo ha valutato positivamente le azioni intraprese.

Ai CdS in

- Consulente del lavoro e operatore di impresa - L 14
- Economia e amministrazione delle aziende - L 18
- Scienze delle attività motorie e sportive - L 22
- Scienze della natura - L 32
- Medicina veterinaria - LM 42

la Coordinatrice comunica di aver richiesto un documento di autovalutazione sui punti per i quali ANVUR segnalava che è necessaria una particolare attenzione, da far pervenire entro il 6 maggio p.v.

La Coordinatrice si riserva di valutare l'opportunità di convocare una audizione *ad hoc* del CdS, qualora siano necessari approfondimenti circa la documentazione prodotta in sede di autovalutazione.

### **B. audizioni NdV 2020, 2021, 2022**

Con riferimento alle audizioni ai CdS condotte dal precedente Nucleo, in continuità con il lavoro svolto, la Coordinatrice riferisce di aver avviato un monitoraggio sugli aspetti da migliorare rilevati.

La Coordinatrice riepiloga i CdS auditi nel corso del 2020, 2021 e 2022 come di seguito riportato

	2020	2021	2022
<b>Corsi di studio</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- CdS in Scienze e Tecnologie Agrarie L25 - Dipartimento di Scienze Agro-Ambientali e Territoriali</li><li>- CdS Magistrale in Biotecnologie Mediche e Medicina Molecolare LM9 - Dipartimento di Bioscienze,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-CdS in Lingue e culture per il Turismo e la Mediazione Internazionale L-12 - Dipartimento di Lettere lingue arti. Italianistica e culture comparate</li><li>-CdS in Consulenza professionale per le aziende</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- CdS in Informatica; CdS magistrale in Data Science; CdS magistrale in Computer Science - Dipartimento di Informatica</li><li>- CdS Magistrale a ciclo</li></ul>

	Biotecnologie e Biofarmaceutica  - CdS in Tecniche audioprotesiche L/SNT3 - Dipartimento di Scienze Mediche di base, neuroscienze e orfani di senso	LM-77 - Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa  -CdS in Physics LM-17 - Dipartimento Interateneo di Fisica - Scuola di Scienze e Tecnologie	unico in Medicina e Chirurgia – Dipartimento Interdisciplinare di Medicina - Scuola di Medicina
--	---	--	---

La Coordinatrice comunica di aver richiesto un documento di autovalutazione sugli aspetti da migliorare segnalati dal precedente Nucleo di Valutazione in sede di audizione ai soprariportati CdS. Infine, riferisce di aver trasmesso al Magnifico Rettore e al Direttore Generale un documento di autovalutazione per alcune segnalazioni all'Ateneo che il precedente Nucleo di Valutazione aveva rilevato a seguito delle audizioni ai CdS svolte nel 2022.

Gli esiti delle autovalutazioni giungeranno entro il 6 maggio p.v.

### **C. Indicazioni e Raccomandazioni ANVUR Corsi di Nuova istituzione a.a 2023/2024: monitoraggio e azioni di miglioramento**

La Coordinatrice riferisce che al Nucleo di Valutazione spetta il compito di monitorare i CdS di nuova istituzione, laddove abbiano ricevuto osservazioni da parte dei PEV in sede di accreditamento iniziale.

La Coordinatrice comunica che l'Ateneo per l'a.a. 2023/2024 ha presentato proposta di nuova istituzione per i seguenti CdS che sono stati accreditati:

- *Biologia Marina* - classe LM-6-Biologia -Dipartimento di Bioscienze, Biotecnologie e Ambiente
- *Nuovi Turismi* - classe L-15 Scienze del turismo – Dipartimento di Ricerca e Innovazione Umanistica
- *Scienze delle Produzioni e delle Risorse del Mare* - classe L-38 -Dipartimento di Medicina Veterinaria
- *Scienze per la Valorizzazione del Patrimonio Gastronomico* - classe L/GASTR – Dipartimento di Scienze del Suolo della Pianta e degli Alimenti
- *Scienza e Tecnologia dei Materiali* – classe L- Sc. Mat. – Dipartimento di Fisica
- *Materials Science and Technology* – classe LM Sc. Mat. Scienze dei materiali – Dipartimento di Chimica

Il CdS in *Scienze delle Produzioni e delle Risorse del Mare* - classe L-38 non ha ricevuto alcuna raccomandazione nel Protocollo ANVUR di valutazione finale di accreditamento.

La Coordinatrice riferisce di aver avviato un monitoraggio sui seguenti altri CdS di nuova istituzione a.a. 2023/2024, di seguito riportati, per i quali ANVUR ha riportato nei protocolli finali “*Indicazioni e Raccomandazioni per azioni di miglioramento da parte del CdS*” o ha segnalato “*aree di debolezza*” (da monitorare da parte del NdV), inviando una richiesta di autovalutazione sulle azioni di miglioramento intraprese i cui esiti giungeranno entro il 6 maggio p.v.:

- *Biologia Marina* - classe LM-6-Biologia
- *Nuovi Turismi* - classe L-15 Scienze del turismo
- *Scienze per la Valorizzazione del Patrimonio Gastronomico* - classe L/GASTR
- *Scienza e Tecnologia dei Materiali* – classe L- Sc. Mat.
- *Materials Science and Technology* - classe LM Sc. Mat. Scienze dei materiali.

La Coordinatrice si riserva di valutare l'opportunità di convocare una audizione *ad hoc* del CdS, qualora siano necessari approfondimenti circa la documentazione prodotta in sede di autovalutazione.



Si apre un breve dibattito al termine del quale il Nucleo, condivide il lavoro di monitoraggio avviato dalla Coordinatrice e in considerazione della complessità dell'argomento, si riserva di costituire un Gruppo di Lavoro per l'analisi delle autovalutazioni che perverranno dai CdS in monitoraggio.

### **9. Varie ed eventuali**

La Coordinatrice riferisce che non vi sono argomenti da trattare nelle "Varie ed eventuali".

Alle ore 13,44 terminata la discussione dei punti all'ordine del giorno, la Coordinatrice dichiara chiusa la seduta.

La Coordinatrice  
(F.to) Prof.ssa Cristiana Fioravanti

Il Segretario verbalizzante  
(F.to) Prof. Giovanni Luchena (per i punti OdG da 1 a 4)

Il Segretario verbalizzante  
(F.to) Prof. Corrado Crocetta (per i punti OdG da 5 a 9)