



4 - SINTESI DELLA LINEA D'INDIRIZZO "L' INTERNAZIONALIZZAZIONE"

INT - Linea d'indirizzo *L'internazionalizzazione*

Missione, visione e valori dell'Ateneo: L'Università di Bari ritiene che l'internazionalizzazione sia

- un'attività strategica per il perseguimento di molteplici obiettivi di rilevanza comunitaria, nazionale e regionale;
- trasversale a tutte le sue funzioni istituzionali, ugualmente essenziali per la crescita della competitività della comunità europea;
- un dovere per favorire lo sviluppo ed il consolidamento della democrazia e della pace nonché il dialogo fra le culture e le religioni;
- essenziale per la valorizzazione del capitale umano

e che essa vada

- perseguita con lungimiranza e tenacia;
- supportata con strutture e risorse adeguate;
- perseguita in un'ottica di rete per la qualificazione della proiezione dell'immagine del "Sistema Puglia" nei contesti socio-economici e culturali internazionali e di sostegno alla crescita ed allo sviluppo economico, culturale e sociale della Regione.

Obiettivo strategico: L'Università di Bari s'impegna con il Piano triennale

- a sfruttare tutte le opportunità offerte a livello regionale, nazionale ed internazionale per promuovere e raggiungere, nella didattica e nella ricerca, un livello d'internazionalizzazione qualitativamente e quantitativamente conforme ad una istituzione che ambisce ad acquisire, anche in questo ambito, posizioni di prestigio;
- a svolgere un ruolo attivo nel processo di stabilizzazione e aggregazione di tutta l'area balcanica e nell'attuazione della cosiddetta "Agenda di Salonicco", che deve portare ad una piena adesione all'Unione europea di tutti i paesi della penisola Balcanica;
- a concorrere a completare e rafforzare il processo di Barcellona, nonché la piena attuazione nella nuova politica di vicinato, concorrendo a realizzare un vero spazio comune euromediterraneo e valorizzando le reti di relazioni già intessute attraverso la costituzione del CIRCEOS e della CUM.



Indicatori ministeriali

Sono stati individuati i seguenti Indicatori ministeriali

Indicatore d1) : Proporzione d'iscritti che hanno partecipato a programmi di **mobilità internazionale** (in regime di scambio e non) (Numero di studenti iscritti all'Ateneo all'a.a. t che hanno partecipato a programmi di mobilità internazionale)/ (Numero di studenti iscritti all'Ateneo all'a.a. t)

Indicatore d2) : Proporzione di **studenti stranieri** iscritti a corsi di **laurea magistrale** (Numero di studenti stranieri iscritti ai corsi di laurea magistrale nell'Ateneo all'a.a. t)/ (Numero di studenti iscritti ai corsi di laurea magistrale nell'Ateneo nell'a.a. t)

Indicatore d3) : Proporzioni di **studenti stranieri** iscritti a **corsi di dottorato** (Numero di studenti stranieri iscritti ai corsi di dottorato dell'Ateneo nell'a.a. t) / (Numero di studenti iscritti ai corsi di dottorato nell'Ateneo nell'a.a. t)

Indicatore d4) : **Entità dei contratti/convenzioni** acquisiti da agenzie e enti, esteri e internazionali (Entrata di bilancio dell'Ateneo nell'anno t acquisite mediante contratti/convenzioni con agenzie e enti esteri internazionali) / (Entrate di bilancio complessive al netto di quelle in conto capitale e per partite di giro nell'anno t)

Indicatori di posizionamento

Utilizzando come fonti i rapporti dei NVA, i rapporti di valutazione della ricerca del CIVR e i risultati dell'indagine AlmaLaurea sul Profilo dei laureati 2006, disponibili in rete, è possibile individuare e valutare i seguenti indicatori aggiuntivi utili per determinare il posizionamento dell'Ateneo nel contesto nazionale:

- il **numero di studenti in mobilità internazionale** in uscita dall'ateneo ed in ingresso;
- **i finanziamenti** messi a disposizione per incentivare la mobilità internazionale;
- **le strutture ricettive** (posti di alloggio) disponibili per studenti stranieri in arrivo nell'ambito di programmi di mobilità;
- il **numero di ricercatori dell'Ateneo in mobilità all'estero** e il **numero di ricercatori residenti all'estero** operanti nell'Ateneo per periodi superiori a tre mesi;
- **le quote di finanziamento per ricercatore** derivanti da progetti di ricerca comunitari.



Indicatori specifici per le diverse iniziative

L'acronimo INT individua la Linea d'indirizzo dell'**Internazionalizzazione**

I due numeri che seguono X.Y individuano rispettivamente X = l'Obiettivo operativo e Y = la Linea d'azione.

Per quasi tutte le iniziative proposte (per ora solo a titolo d'esempio) sono stati definiti Indicatori specifici da valutare per monitorare e tenere sotto controllo quanto fatto.

Coerenza delle Linee d'azione con gli Obiettivi/Indicatori ministeriali

In fase di programmazione è stata verificata la **coerenza** fra ciascuna delle **Linee d'azione** (e quindi le possibili **Iniziative** ad essa connesse) e gli **Indicatori ministeriali**. Tale informazione è riportata in parentesi, dopo l'acronimo che individua ciascuna Linea d'azione, indicando in grassetto gli Indicatori ministeriali di riferimento.

Area d'interesse - Azioni strategiche e visibilità

Obiettivo operativo - INT1 - Promuovere una *regia comune*, a livello d'Ateneo, di tutte le iniziative di internazionalizzazione in ambito formativo e in quello della ricerca e progettare e realizzare una struttura informatica comune di supporto.

Linea d'azione - INT1.1 (**d1; d2; d3; d4; LGD1; LGD2; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7**) - Costituzione di un Comitato di coordinamento per le attività d'internazionalizzazione nella formazione e nella ricerca



Iniziativa:

Il Comitato di coordinamento potrebbe essere costituito da Delegato del Rettore per l'internazionalizzazione, dal Delegato del Rettore per la mobilità e da pochi altri membri con competenze specifiche.

Compiti del Comitato di coordinamento, tra gli altri, saranno:

- sovrintendere alla progettazione e realizzazione del software comune che permetta la creazione di una banca dati del complesso delle attività d'internazionalizzazione;
- concordare, con il responsabile del Dipartimento DARDRE e delle varie aree e settori ad esso afferenti e di supporto all'internazionalizzazione, iniziative di miglioramento dell'efficacia ed efficienza dei servizi e delle competenze del personale addetto e predisporre un piano da sottoporre all'attenzione del Direttore Amministrativo e degli Organi di Governo dell'Ateneo;
- sovrintendere a tutto quanto attiene ad un miglioramento della visibilità e della diffusione interna ed esterna, della messa a valore delle buone pratiche, della mobilità in ingresso e in uscita, di tutto quanto attiene all'internazionalizzazione nell'ambito della formazione e della ricerca;
- coordinare le attività e curare l'organizzazione delle reti di cooperazione dell'Ateneo barese, come CIRCEOS, CUM e altre.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT1.1

- Numero d'iniziative di miglioramento proposte

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---------------------------------------|---------------------------------|---|
| Delegati per l'internazionalizzazione | Dirigente DARDRE, Dirigente CSI | CSI, Area Relazioni internazionali |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| 12 mesi | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione INT1.2 (d1; d2; d3; d4; LGD1; LGD2; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7) - Progettare e realizzare una banca dati di tutte le attività d'internazionalizzazione distinte per ambiti (formazione e ricerca) e tipologia (mobilità, convenzioni, corsi congiunti ..)



Iniziativa:

- predisporre un software, disponibile in rete per tutti i settori del Dipartimento Amministrativo Ricerca, Didattica e Relazioni Esterne (DARDRE) interessati, che permetta la creazione di una banca dati del complesso delle attività d'internazionalizzazione e l'acquisizione di appropriati indicatori statistici

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT1.2

- Indicatori statistici, rilevabili dal data base, per monitorare quantitativamente tutte le tipologie di rapporti internazionali attivati

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--------------------------------|---|--|
| Delegato attività statistiche | Dirigente DARDRE, Dirigente CSI, Direttore Direzione Analisi statistica | Area Relazioni internazionali, CSI, Area studi, ricerche e programmazione |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| Continuo | | Finanziamento di 10.000 euro per progettare, realizzare e gestire una Banca dati di tutte le attività d'internazionalizzazione |

Linea d'azione - INT1.3 (d1; d2; d3; d4; LGD1; LGD2; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7) - Ampliare l'operatività degli appositi settori del Dipartimento Amministrativo Ricerca, Didattica e Relazioni Esterne (DARDRE) che svolgono attività di sostegno all'internazionalizzazione al fine

- di migliorare qualità ed efficienze dei servizi
- d'intercettare tutte le iniziative che possono, a livello europeo ed extra-europeo, favorire l'internazionalizzazione nell'ambito formativo e della ricerca ;
- diffondere le iniziative, anche attraverso lo specifico segmento del Portale, presso la comunità d'Ateneo



Iniziativa:

- promuovere, a cura del Comitato di coordinamento sull'Internazionalizzazione, un audit con i responsabili del Dipartimento DARDRE, delle Aeree e Settori interessati alle attività d'internazionalizzazione per individuare tutte le iniziative da intraprendere

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT1.3

- Numero d'iniziative intraprese

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---------------------------------|---|
| Delegati per l'internazionalizzazione e Delegati per la Ricerca | Dirigente DARDRE | Area Relazioni internazionali |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione - INT1.4 (d1; d2; d3; d4; LGD1; LGD2; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7) – Migliorare le competenze del personale del Dipartimento Amministrativo Ricerca, Didattica e Relazioni Esterne (DARDRE) che svolge, in settori diversi, attività di sostegno all'internazionalizzazione in modo che esso possa curare, tra altro, il protocollo e l'ospitalità, le traduzioni e l'interpretariato.



Iniziativa:

- progettare e realizzare per gli addetti, coloro che fanno parte o faranno parte, dei settori di riferimento per l'internazionalizzazione, un periodo di formazione e di auto formazione.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT1.4

- Indicatori di dotazione, di partecipazione e di livello di gradimento delle attività di formazione ed auto formazione promosse

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--------------------------------|-------------------------------------|--|
| Delegato Risorse Umane | Dirigente DIOGENE, Dirigente DARDRE | Area formazione |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | 10.000 euro per progettare e realizzare per gli addetti, coloro che fanno parte o faranno parte, dei settori di riferimento per l'internazionalizzazione, un periodo di formazione e di auto formazione |

Linea d'azione -INT1.5 (d1; d2; d3; d4; LGD1; LGD2; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7) – Intercettare le occasioni di coinvolgimento dell'Ateneo in programmi di mobilità del personale tecnico-amministrativo



Iniziativa:

- promuovere, al fine di migliorane le competenze, la partecipazione di personale tecnico amministrativo a programmi di scambio in ambito internazionale

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT1.5

- Numero di dipendenti tecnici amministrativi che hanno partecipato a programmi di mobilità

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|----------------------------------|---|
| Delegati per l'internazionalizzazione e Delegato Risorse Umane | Dirigenti DARDRE e Risorse Umane | Capi Area Relazioni internazionale e Direttori Direzioni Personale Docente e Tecnico Amministrativo |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | 10.000 euro per promuovere la partecipazione di personale tecnico amministrativo a programmi di scambio in ambito internazionale |

Obiettivo operativo - INT2 - Migliorare la visibilità dell'Ateneo attraverso una rivisitazione del rapporto con il MIUR e con il MAE, ma anche attraverso la costruzione di un rapporto di stabilità con la Regione Puglia.

Linea d'azione - INT2.1 (b4; d1; d2; d3; d4; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7) - Migliorare la visibilità dell'Ateneo nel settore della internazionalizzazione attraverso un più intenso coinvolgimento in Programmi nazionali ed europei



Iniziative:

Favorire

- una più intensa partecipazione agli assi del VII Programma Quadro;
- l'adesione alla Fondazione Anna Lindh, istituita dalla Commissione Europea per il dialogo interculturale nel Mediterraneo e all'Osservatorio del Mediterraneo

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT2.1

- Numero di progetti attivati in ambito Internazionale
- Frazione di finanziamenti ottenuti rispetto al totale dei finanziamenti per la ricerca

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---------------------------------|--|
| Delegati Internazionalizzazione, Delegati Ricerca | Dirigente DARDRE. | Area Ricerca |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | 300.000 euro per incentivare con cofinanziamento la partecipazione al VII Programma Quadro o a Programmi simili. |

Linea d'azione - INT2.2 (d1; d2; d3; d4) - Migliorare la stabilità dei rapporti fra l'Ateneo e la Regione in progetti di sviluppo delle comunità italiane all'estero



Iniziativa:

- promuovere la partecipazione ai programmi previsti nell'Accordo di Programma con la Regione Puglia con particolare attenzione a quelli che prevedono lo sviluppo delle comunità italiane all'estero o alla possibilità di costituire una apposita Fondazione che coinvolga paesi del Mediterraneo e dell'area balcanica

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT2.2

- Finanziamenti ottenuti nell'ambito dell'Accordo di Programma con la Regione Puglia per progetti d'internazionalizzazione

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--------------------------------|---|--|
| Pro Rettore | Direttore Amministrativo, Dirigente DARDRE. | Area Relazioni internazionali |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Tutto il gruppo di Linee d'indirizzo dalla INT2.2 alla INT3.3 rientrano nell'ambito dell'Intesa Programmatica Sistema Universitario Pugliese e Regione e potranno essere finanziate solo in seguito alla effettiva attuazione di tale Intesa |

Linea d'azione - INT2.3 (d1; d2; d3; d4; LGD1) – Concorrere, nell'ambito dell'Intesa Programmatica tra il Sistema Universitario Pugliese e la Regione Puglia , alla costituzione di un sistema unico regionale per l'accoglienza di studenti e ricercatori stranieri



Iniziativa:

- concorrere con gli altri Atenei pugliesi e con la Regione Puglia alla progettazione e realizzazione di un servizio di accoglienza regionale

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT2.3

- Numero di docenti e studenti stranieri che hanno usufruito del servizio
- Livello di gradimento del servizio di accoglienza

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--------------------------------|--|--|
| Pro Rettore | Direttore Amministrativo, Dirigente DARDRE | Area Relazioni internazionali |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Tutto il gruppo di Linee d'indirizzo dalla INT2.2 alla INT3.3 rientrano nell'ambito dell'Intesa Programmatica Sistema Universitario Pugliese e Regione e potranno essere finanziate solo in seguito alla effettiva attuazione di tale Intesa |

Obiettivo strategico - INT3 – Affiancare il sistema produttivo pugliese per l'internazionalizzazione

Linea d'azione – INT3.1 (**d1; d2; d3; d4**) - Collaborare, nell'ambito dell'Intesa Programmatica fra il Sistema Universitario Regionale e la Regione Puglia, all'individuazione delle aree geografiche ritenute strategiche per il sistema produttivo regionale e alla promozione della conoscenza presso la PP.AA. e presso gli imprenditori



Iniziativa:

- Individuare a cura di un apposito Gruppo di lavoro e con il sostegno di un apposito servizio (Agenzia per i rapporti con il territorio) e su richiesta, coordinata dalla Regione, del mondo imprenditoriale le aree geografiche ritenute strategiche per ciascuna delle diverse articolazioni del processo di internazionalizzazione (export, delocalizzazione, attrazione investimenti finanziari, ma anche know-how e alta tecnologia)

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT3.1

- Numero di richieste pervenute dal mondo imprenditoriale e soddisfatte
- Livello di gradimento da parte delle parti interessate del servizio di sostegno dell'Università

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|---------------------------------|--|
| Pro Rettore, Presidente CTS Agenzia Rapporti con l'esterno | Dirigente DARDRE | Ufficio ILO |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Tutto il gruppo di Linee d'indirizzo dalla INT3.1 alla INT3.3 rientrano nell'ambito dell'Intesa Programmatica Sistema Universitario Pugliese e Regione e potranno essere finanziate solo in seguito alla effettiva attuazione di tale Intesa |

Linea d'azione – INT3.2 (d1; d2; d3; d4; LGD1) – Favorire, nell'ambito dell'Intesa Programmatica fra il Sistema Universitario Regionale e la Regione Puglia, gli stage di studenti stranieri presso aziende regionali e consulenze esperte straniere specialmente per incentivare il trasferimento di know how e/o alte tecnologie



Iniziativa:

- Favorire a cura di appositi servizi d'Ateneo e attraverso azioni coordinate a livello regionale l'attivazione di stage di studenti stranieri presso imprese regionali (Servizio Tirocini) e la possibilità di consulenze esperte straniere (Agenzia per i rapporti con il territorio) curando in modo particolare la diffusione di tali opportunità presso gli interessati

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT3.2

- Numero di richieste di consulenze pervenute dal mondo imprenditoriale e soddisfatte
- Numero di stage attivati nell'ambito di questa tipologia d'intervento
- Livello di gradimento da parte delle parti interessate del servizio di sostegno dell'Università (Servizio Tirocini e Agenzia per i rapporti con il territorio)

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|---------------------------------|--|
| Delegato per la Comunicazione e l'orientamento | Dirigente DARDRE | Capi Area servizi innovativi e Area Studenti |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Tutto il gruppo di Linee d'indirizzo dalla INT3.1 alla INT3.3 rientrano nell'ambito dell'Intesa Programmatica Sistema Universitario Pugliese e Regione e potranno essere finanziate solo in seguito alla effettiva attuazione di tale Intesa |

Linea d'azione – INT3.3 (d1; d2; d3; d4) – Collaborare, in sinergia con la Regione, gli altri atenei regionali e il sistema imprenditoriale locale a promuovere la partecipazione a fiere e iniziative di particolare rilievo, la realizzazione di workshop itineranti, attività di Public Relations, lo sviluppo di rapporti con organismi internazionali ..



Iniziativa:

- Promuovere, nell'ambito delle attività dell'Agenzia dell'Università di Bari e con il supporto di un apposito Gruppo di lavoro, una sinergia effettiva con le altre istituzioni universitarie e politiche regionali e il mondo imprenditoriale per intensificare e vivacizzare il coinvolgimento delle imprese in iniziative (fiere, workshop, rapporti con organismi internazionali ..) a forte caratterizzazione internazionale

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT3.3

- Numero di imprese coinvolte in importanti attività collaterali all'internazionalizzazione del mondo imprenditoriale regionale (fiere, workshop, ..)
- Livello di gradimento da parte delle parti interessate del servizio di sostegno dell'Università (Agenzia per i rapporti con il territorio)

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---------------------------------|--|
| Prorettore, Presidente CTS Agenzia rapporti con l'esterno | Dirigente DARDRE | Ufficio ILO |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Tutto il gruppo di Linee d'indirizzo dalla INT3.1 alla INT3.3 rientrano nell'ambito dell'Intesa Programmatica Sistema Universitario Pugliese e Regione e potranno essere finanziate solo in seguito alla effettiva attuazione di tale Intesa |

Area d'interesse - Mobilità e internazionalizzazione

Obiettivo operativo – INT4 - Rafforzare e promuovere iniziative che favoriscano

- un ampliamento all'accesso alla mobilità
- una riduzione degli ostacoli alla mobilità



Linea d'azione – INT4.1 (d1; d2; d3; LGD1; LGD2) - Ampliare e migliorare la diffusione delle iniziative di mobilità all'interno e all'esterno dell'Ateneo

Iniziative:

- promuovere presso le strutture didattiche, a cura del Comitato di coordinamento, eventi di diffusione di tutte le iniziative di mobilità
- predisporre materiale cartaceo di supporto che favorisca la diffusione delle iniziative di mobilità
- mettere a disposizione nel Portale d'Ateneo tutte le informazioni relative alle iniziative di mobilità

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT4.1

- Indicatori statistici sul livello di partecipazione e di gradimento delle iniziative di diffusione;
- Indicatori statistici sulla quantità di materiale di supporto cartaceo messo a disposizione degli studenti
- Indicatori statistici sul segmento del Portale relativo alla mobilità

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione, Delegato Comunicazione e Orientamento | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni internazionali, Area Comunicazione |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT4.2 (d1; d2; d3; LGC7; LGD1; LGD2) - Ampliare l'attività di sostegno all'acquisizione di competenze linguistiche per gli studenti e docenti in uscita e in ingresso



Iniziative:

- attivare specifici corsi di lingua italiana per studenti e docenti in ingresso
- attivare specifici corsi di lingua straniera per gli studenti in uscita

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT4.2

- Indicatori statistici di dotazione, di partecipazione e sul livello di adeguatezza e gradimento dei corsi attivati

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|---------------------------------|---|
| Coordinatore Centro linguistico, Delegati per l'internazionalizzazione | Dirigente DIOGENE | Capo Area formazione |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | 20.000 euro per l'attivazione di corsi |

Linea d'azione – INT4.3 (d1; d2; d3; LGD1; LGD2; LGD6) - Incentivare la mobilità degli studenti e dei docenti



Iniziative:

- ampliare e migliorare a livello istituzionale gli interventi di sostegno (sia economici che logistici) per gli studenti e i docenti in partenza e in arrivo nell'ambito di progetti di scambio reperendo, almeno in parte, le risorse dagli organi regionali per il diritto allo studio e dalle istituzioni pubbliche regionali e provinciali

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT4.3

- Finanziamento medio per studente in uscita
- Finanziamento medio per docente in uscita
- Numero medio di posti letto disponibili per studenti in entrata

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---------------------------------|---------------------------------|--|
| Delegati Internazionalizzazione | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni internazionali e Area servizi innovativi studenti |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | 100.000 euro da mettere a disposizione per incentivare la mobilità internazionale di studenti e docenti LLP/Erasmus |

Linea d'azione – INT4.4 (d1; d2; d3; LGD1; LGD2) - Facilitare il riconoscimento dei titoli e dei periodi di studio all'estero



Iniziativa:

- ove necessario e a seguito di apposita indagine conoscitiva promossa dal Comitato di coordinamento migliorare, anche attraverso apposita regolamentazione, il sistema di riconoscimento dei titoli e dei periodi di studio all'estero

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT4.4

- Numero medio di CFU riconosciuti per studenti in uscita

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione, Delegato Didattica | Dirigente DSIDDS | Capi Area servizi innovativi studenti e Area Studenti |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT4.5 (d1; d2; d3; LGA7) - Facilitare la mobilità dei laureati mediante la predisposizioni di appositi strumenti di riconoscimento delle competenze acquisite



Iniziativa:

- impegnarsi alla messa in atto delle procedure per il Supplemento di Diploma quale strumento per favorire l'occupabilità e il riconoscimento accademico per il proseguimento degli studi all'estero

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT4.5

- Percentuale di Supplemento di Diploma rispetto al numero di laureati

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione e Delegato Didattica | Dirigente DSIDDS | Direttore Direzione Segreterie Studenti |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Obiettivo operativo- INT5 - Mutuare ed estendere ad altri contesti, ove ritenuto opportuno, alcune buone pratiche già attuate presso la nostra Università nell'ambito della mobilità studentesca anche al fine di rafforzare ed estendere il processo d'internazionalizzazione nell'area geografica su cui insiste particolarmente l'Università di Bari

Linea d'azione – INT5.1 (d1; d2; d3; LGD2) - Mettere a valore buone pratiche di successo, già attuate presso l'Ateneo, nell'ambito della mobilità studentesca



Iniziativa:

- approfondire la buona pratica di Medicina relativa al Gruppo (ICMG : Inner Circle Medicine Group) che organizza in modo personalizzato la mobilità studentesca per tutti i livelli di studio e valutare la possibilità di promuovere l'estensione dell'esperienza ad altri settori disciplinari

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT5.1

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---------------------------------|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni Internazionali e Area servizi innovativi studenti |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT5.2 (d1; d2; d3; LGD1; LGD2) - Incentivare i rapporti con le istituzioni comunali, provinciali e regionali al fine promuovere iniziative comuni di mobilità studentesca



Iniziativa:

- analizzare la *buona pratica* del Comune di Valenzano (che ha ottenuto, concorrendo a livello europeo, alcune decine di borse per stagisti provenienti sia dall'Università che dal Politecnico) per promuoverne, eventualmente, la mutuaione ad altri comuni nell'ambito della Convezione recentemente sottoscritta dalla nostra Università con i Comuni della Regione

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT5.2

- Numero di partecipanti (studenti e docenti stranieri in mobilità) ad eventi culturali e di socializzazione promossi in collaborazione con enti pubblici e privati e valutazione del livello di gradimento delle iniziative promosse

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|---------------------------------|---|
| Presidente CTS Agenzia Rapporti con l'esterno, Delegati Internazionalizzazione | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni Internazionali e Area servizi innovativi studenti |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT5.3 (d1; d2; d3; LGD1) -Promuovere insieme con le istituzioni pubbliche e private regionali attività culturali e di socializzazione per gli studenti e docenti stranieri in mobilità presso il nostro Ateneo al fine di *utilizzarla* come valore aggiunto per la promozione dell'immagine della Puglia



Iniziativa:

- istituzionalizzare e sostenere, anche finanziariamente, i rapporti con enti pubblici e privati per promuovere attività culturali e di socializzazione

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT5.3

- Numero di istituzioni coinvolte in attività culturali e di socializzazione
- Numero di studenti coinvolti in attività culturali e di socializzazione

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|------------------------------------|---|
| Presidente CTS Agenzia Rapporti con l'esterno, Delegato Comunicazione e Orientamento | Dirigente DARDRE, Dirigente DSIDDS | Capi Area Relazioni Internazionali, Area servizi innovativi studenti, Area Segreterie Studenti |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Finanziamento di 20.000 euro per concorrere a promuovere attività culturali e di socializzazione per studenti e docenti stranieri |

Linea d'azione – INT5.4 (d1; d2; d3; LGC1) - Promuovere il collegamento con le Scuole Medie Superiori, attraverso il programma Comenius, per rafforzare il processo d'internazionalizzazione nel sistema metropolitano barese



Iniziativa:

- valutare l'opportunità, nell'ambito di convenzioni già esistenti con le strutture scolastiche regionali, di stabilire rapporti di collaborazione per promuovere, grazie anche al supporto e all'esperienza dell'Ateneo, il coinvolgimento attivo in programmi di mobilità per studenti di scuola media superiore

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT5.4

- Numero di studenti di scuola media superiore coinvolti in programmi di mobilità studentesca promossi grazie alla collaborazione con l'università

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---------------------------------|--|
| Delegato Comunicazione e Orientamento, Delegati Internazionalizzazione | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni Internazionali, Area servizi innovativi studenti, Area Segreterie Studenti |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Area d'interesse - Internazionalizzazione nella formazione

Obiettivo operativo – INT6 - Rafforzare e promuovere l'internazionalizzazione attraverso un'attenta rivisitazione delle opportunità in ambito formativo

Linea d'azione – INT6.1 (d1; d2; d3; LGD1; LGD2) - Monitorare la partecipazione ad attività formative nell'ambito di collaborazioni internazionali



Iniziative:

- Monitorare e mettere *a valore l'esistente* a tutti i livelli (I, II e III ciclo ed attività formative post-laurea) nell'ambito di collaborazioni
 - con Università di paesi aderenti all'Unione Europea;
 - con Università americane, canadesi, australiane ...
- per individuare buone pratiche e favorirne la mutuaione in altri settori

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT6.1

- Numero d'iniziative già attivate distinte per livello formativo ed istituzioni estere coinvolte;
- Numero di studenti e docenti che sono stati coinvolti

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---------------------------------|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione | Dirigente DARDRE | Capo Area Relazioni Internazionali |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT6.2 (d1; d2; d3; LGD1; LGD2) - Ampliare e migliorare la diffusione delle iniziative di internazionalizzazione in ambito formativo al fine di incentivare il coinvolgimento di altre strutture didattiche



Iniziative:

- promuovere presso le strutture didattiche eventi di diffusione di progetti formativi avviati nell'ambito di collaborazioni internazionali
- realizzare un segmento del Portale d'Ateneo in cui riportare tutte le richieste di partecipazione, da parte di altre istituzioni estere, a programmi didattici nell'ambito di collaborazioni internazionali e le relative documentazioni

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT6.2

- Indicatori statistici sul livello di partecipazione e di gradimento delle iniziative di diffusione;
- Indicatori statistici sul segmento del Portale relativo alle iniziative formative congiunte

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|--|---|
| Delegato Comunicazione e Orientamento, Delegato Attività Statistiche | Presidente CSI, Direttore Direzione Analisi Statistica | Capi Area Comunicazione e Studi, ricerche e programmazione |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT6.3 (d1; d2; d3; LGD1) – Promuovere un contesto di apprendimento internazionale



Iniziative:

- attivare, anche con sostegno finanziario esterno, contratti di insegnamento e/o ricerca con studiosi e ricercatori europei ed extracomunitari, in particolare dei ricercatori italiani operanti all'estero;
- attivare, anche con sostegno finanziario esterno, percorsi brevi di insegnamento aperti a studenti provenienti da più Paesi su tematiche di frontiera;
- promuovere presso le residenze universitarie e nei gruppi di studio e di ricerca la presenza di studenti appartenenti a diversificati Paesi.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT6.3

- Numero di contratti attivati con studiosi stranieri o numero di presenze registrate in laboratori, seminari, cicli di lezioni a titolo gratuito;
- Numero di seminari, cicli di lezioni che hanno registrato la presenza di studenti provenienti da più Paesi e percentuale di presenza negli stessi di studenti stranieri
- Numero di studenti di stranieri su totale studenti ospitati nelle residenze universitarie

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---------------------------------|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione | Dirigente DSIDDS | Capi Area Studenti e Area servizi innovativi studenti |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | 30.000 euro per contratti d'insegnamento insegnamento e/o ricerca con studiosi e ricercatori europei ed extracomunitari, in particolare dei ricercatori italiani operanti all'estero |

Linea d'azione – INT6.4 (d1; d2; d3; LGD1; LGD2) - Incentivare la progettazione e realizzazione di corsi congiunti



Iniziative:

- creare le premesse istituzionali (implementazione di normative, rafforzamento di servizi di supporto, ..) per la progettazione e realizzazione di corsi congiunti con le istituzioni formative dei paesi esteri e in particolare con quelli in cui è forte la presenza di comunità di emigrati pugliesi (Argentina, Sudamerica, Nordamerica, Australia) anche al fine di diventare un punto di riferimento nella formazione di quadri dirigenziali (corsi di perfezionamento, master comuni..).

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT6.4

- Numero d’iniziative attivate durante il piano triennale distinte per livello formativo ed istituzioni estere coinvolte;
- Numero di studenti e docenti che sono stati coinvolti e valutazione del livello di gradimento

| Responsabilità politica | | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|----------|------------------------------------|--|
| Delegati Internazionalizzazione, Didattica | Delegato | Dirigente DSIDDS, Dirigente DARDRE | Capi Area Studenti e Area Relazioni Internazionali |
| Tempi di attuazione | | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | | Finanziamento di 10.000 euro per incentivare la progettazione e realizzazione di corsi congiunti |

Linea d’azione – INT6.5 (d1; d2; d3; LGC8) - Incentivare la partecipazione ad attività formative post-laurea con altri paesi della comunità europea



Iniziative:

- incentivare, attraverso incontri informativi con i responsabili delle strutture didattiche e rafforzando il sostegno, nella predisposizione degli atti amministrativi, dell'apposito Servizio formazione post-laurea, la partecipazione a *Master europei* (Progetto Erasmus-Mundus), mutuando buone pratiche esistenti per attrarre studenti da paesi extra-europei

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT6.5

- Indicatori statistici sul livello di partecipazione e di gradimento delle iniziative di diffusione;
- Numero di master europei ai quali l'Università partecipa e numero di studenti coinvolti

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---|---|
| Delegati Internazionalizzazione e Delegato Master | Dirigenti Formazione Post Laurea e DARDRE | Capi Area Formazione Post Laurea e Area Relazioni Internazionali |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Finanziamento di 10.000 euro per incentivare la partecipazione ad attività formative post-laurea in contesto internazionale |

Linea d'azione – INT6.6 (d1; d2; d3; LGD1) - Rafforzare il ruolo dell'Università di Bari come promotrice di collaborazioni internazionali con istituzioni superiori che operano nell'ambito del bacino del Mediterraneo e dell'Europa Orientale e Sud-Orientale e favorire il loro inserimento nel contesto europeo contribuendo in tal modo a realizzare gli obiettivi del processo di Bologna circa lo spazio comune della istruzione superiore



Iniziative:

- Monitorare e mettere *a valore* quanto fatto o in via di realizzazione in collaborazione con i paesi che si affacciano nel bacino del Mediterraneo, con quelli dell'Europa Orientale e Sud-Orientale e con quelli in cui è forte la presenza di connazionali nell'ambito
 - delle iniziative del Centro Interdipartimentale per la Ricerca e la Cooperazione con l'Europa Orientale e Sud-Orientale (CIRCEOS);
 - dei Progetti INTERREG con Albania e Grecia;
 - delle iniziative promosse dalla Comunità delle Università del Mediterraneo;
 - delle iniziative promosse con l'Argentina.
- Promuovere, nell'ambito di rapporti già instaurati o da instaurare, nuove attività formative comuni con i paesi che si affacciano nel bacino del Mediterraneo, con quelli dell'Europa Orientale e Sud-Orientale e con quelli in cui è forte la presenza di connazionali

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT6.6

- Numero d'iniziative già attivate distinte per livello formativo ed istituzioni estere coinvolte;
- Numero di studenti e docenti che in esse sono stati coinvolti
- Numero d'iniziative attivate, in questo ambito, durante il piano triennale distinte per livello formativo ed istituzioni estere coinvolte;
- Numero di studenti e docenti che sono stati coinvolti e valutazione del livello di gradimento

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---------------------------------|--------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni Internazionali |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT6.7 (d1; d2; d3; LGC7) - Riconoscere nell'ambito dei rapporti con i paesi che si affacciano nel bacino del Mediterraneo e con quelli dell'Europa Orientale e Sud-Orientale una valenza prioritaria alla diffusione della lingua e della cultura italiana



Iniziativa:

- nell'ambito di questa tipologia di collaborazioni attivare corsi specifici di lingua italiana

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT6.7

- Indicatori statistici sul numero di studenti e docenti coinvolti e sul livello di gradimento ed utilità dei corsi attivati

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|---|---|
| Delegati Internazionalizzazione, Presidente Centro Linguistico di Ateneo | Direttore Amministrativo, Dirigente DIOGENE | Capi Area Relazioni Internazionali e Formazione |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT6.8 (d1; d2; d3) - Favorire ed incoraggiare lo sviluppo e il consolidamento della democrazia e della pace nonché il dialogo fra le religioni attraverso il sostegno a specifiche iniziative già attuate o da promuovere



Iniziative:

- sostenere, anche economicamente, le iniziative promosse dal Centro Interdipartimentale per la Pace (Corsi di Perfezionamento,, seminari, promozione di conferenze a livello nazionale ed internazionale ..)
- attivarsi per costituire, nel campo delle scienze umane un luogo di eccellenza sui temi della gestione e prevenzione dei conflitti, della comprensione interculturale, delle politiche di sviluppo e della crescita della società civile

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT6.8

- Sostegno economico per il Centro Interdipartimentale della Pace
- Iniziative promosse e statistiche sui livelli di coinvolgimento

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---------------------------------|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni Internazionali e Area Comunicazione |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Area d'interesse - Internazionalizzazione nella ricerca

Obiettivo operativo – INT7 - Promuovere e migliorare la diffusione delle molteplici attività d'internazionalizzazione nell'ambito della ricerca

Linea d'azione – INT7.1 (d4; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7) - Mettere a valore buone pratiche di successo, già attuate presso l'Ateneo, nell'ambito della collaborazione internazionale nella ricerca



Iniziativa:

- attraverso una lettura critica dei piani di ricerca dei Dipartimenti e/o l'acquisizione di dati suppletivi promuovere il monitoraggio, a cura del Comitato di coordinamento dell'internazionalizzazione, dei rapporti di collaborazioni internazionali fra gruppi di ricerca non formalizzati con atti ufficiali quali convenzioni, protocolli d'intesa ... e raccogliere le informazioni nell'apposito data base

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT7.1

- Percentuali di ricercatori dell'Università coinvolti in ricerche in collaborazioni internazionali non formalizzate con atti ufficiali

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--|---------------------------------|---|
| Delegati per la Ricerca, Delegati all'Internazionalizzazione | Dirigente DARDRE | Capi Area Ricerca e Relazioni Internazionali |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT7.2 (d4; LGD1; LGD2; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7) - Favorire, attraverso l'apposito data base, la diffusione delle informazioni sul complesso delle iniziative internazionali (nell'ambito della ricerca e della formazione) attivate presso l'Ateneo



Iniziativa:

- a completamento di quanto previsto in INT7.1 impegnarsi a convogliare il complesso delle informazioni sull'internazionalizzazione nella ricerca in un apposito data base da rendere disponibile all'interno e l'esterno dell'istituzione attraverso un apposito segmento (da progettare, sviluppare e monitorare) del Portale d'Ateneo.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT7.2

- Monitorare la statistica d'uso del segmento del Portale d'Ateneo relativo alle collaborazioni internazionali in cui sono coinvolti ricercatori dell'Università

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione, Delegati Ricerca | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni Internazionali, Area Ricerca e Area Comunicazione |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT7.3 (d4; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7) - Ampliare e migliorare la diffusione delle informazioni sulle possibilità di partecipazione a programmi di ricerca nell'ambito di collaborazioni internazionali



Iniziative:

- promuovere presso le strutture di ricerca eventi di diffusione di progetti di ricerca internazionali
- realizzare un segmento del Portale d'Ateneo in cui riportare tutte le richieste di partecipazione a programmi di ricerca internazionali, le relative documentazioni ed indicazioni esplicite sulle diverse tipologie di assistenza che l'apposito servizio di supporto può offrire

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT7.3

- Monitorare gli eventi di diffusione promossi attraverso indicatori statistici di partecipazione e di rilevazione del livello di gradimento
- Monitorare la statistica d'uso del segmento del Portale d'Ateneo relativo a programmi di ricerca internazionale

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione, Delegati Ricerca | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni Internazionali, Area Ricerca |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – 7.4 (d1; d2; d3; d4; LGD1; LGD6) – Concorrere in sinergia con gli altri Atenei regionali, nell'ambito dell'Intesa programmatica fra la Regione e il Sistema Universitario Pugliese, alla promozione e costituzione di Centri di ricerca ed alta formazione internazionali, in particolare residenziali



Iniziativa:

- Progettare in sinergia con le altre istituzioni universitarie regionali interventi di ampio respiro, supportati da finanziamenti regionali, finalizzati alla costituzione di Centri di ricerca ed alta formazione internazionale

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT7.4

- Numero di studenti e docenti stranieri coinvolti in attività formative e di ricerca presso i Centri

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|--------------------------------|---------------------------------|---|
| Pro Rettore | Dirigente DARDRE | Capo Area Relazioni Internazionali |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Da attivare a seguito di finanziamenti regionali |

Obiettivo operativo – INT8 - L'Università intende impegnarsi ulteriormente a promuovere la internazionalizzazione delle ricerca attraverso incentivi per il finanziamento, per viaggi e soggiorni all'estero di dottorandi e giovani ricercatori.

Linea d'azione – INT8.1 (d4; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7) - Incentivare, anche finanziariamente, la partecipazione a programmi di ricerca internazionali:



Iniziativa:

- Impegnarsi nel triennio di programmazione a dar peso crescente, nell'assegnazione dei fondi di Ateneo per la ricerca, alla partecipazione a progetti di ricerca in collaborazione con altre istituzioni internazionali

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT8.1

- Percentuale dei finanziamenti d'Ateneo per la ricerca attribuita come incentivo per la partecipazione a progetti internazionali

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione, Delegati Ricerca | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni Internazionali, Area Ricerca |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Finanziamento di 50.000 euro. |

Linea d'azione – INT8.2 (d4; LGD1; LGD2) – Promuovere la partecipazione degli studenti a gruppi internazionali di studio e/o ricerca in Italia ed all'estero



Iniziative:

- promuovere seminari di approfondimento e attività formative affidati a docenti o esperti stranieri;
- favorire, attraverso idonei strumenti di diffusione, la partecipazione degli studenti, a progetti di ricerca di carattere internazionale, prevedendo eventuale sostegno finanziario in caso di viaggio all' estero.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT8.2

- Numero di studenti che hanno partecipato a seminari, conferenze, ricerche a carattere internazionale
- Numero di studenti che sono intervenuti a detti eventi in qualità di correlatori o relatori
- Numero di citazione di studenti in articoli e pubblicazioni a valenza internazionale.

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|---------------------------------|---|
| Delegati Internazionalizzazione, Delegati Ricerca | Dirigente DARDRE | Capi Area Relazioni Internazionali, Area Ricerca |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale |

Linea d'azione – INT8.3 (d3; LGD1; LGD2) - Potenziare la caratteristica d'internazionalizzazione nella formazione alla ricerca



Iniziative:

Impegnarsi

- a promuovere, attraverso incentivi nell'assegnazione delle risorse, dottorati di ricerca con forte connotazione internazionale
- a favorire, anche con appositi sostegni finanziari, soggiorni all'estero di dottorandi

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT8.3

- Percentuale delle risorse per i dottorati attribuita come incentivo per la formazione alla ricerca in ambito internazionale
- Percentuale di dottorandi che hanno usufruito di uno specifico contributo finanziario per un periodo di studio all'estero e contributo medio ricevuto

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|--|---|
| Delegati Internazionalizzazione, Delegati Dottorati | Dirigente DARDRE, Dirigente Formazione Post Laurea | Capi Area Relazioni Internazionali, Area Dottorati |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Già finanziato con fondi propri |

Linea d'azione – INT8.4 (d3; LGD6) – Incentivare, anche attraverso appropriato sostegno finanziario, i viaggi e soggiorni di studio all'estero di giovani ricercatori e la loro partecipazione a scuole estive, conferenze internazionali



Iniziativa:

- predisporre interventi incentivanti, anche di tipo economico e di supporto logistico, per i viaggi e soggiorni di studio e la partecipazione a scuole estive, conferenze internazionali di giovani ricercatori

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di INT8.4

- Percentuale di ricercatori che usufruiscono di contributo finanziario per viaggi di studio o la partecipazione a scuole estive, conferenze internazionali
- Finanziamento medio ottenuto dai ricercatori che hanno usufruito del contributo

| Responsabilità politica | Responsabilità operativa | Responsabilità attuative e Strutture di supporto |
|---|--|--|
| Delegati Internazionalizzazione, Delegati Dottorati | Dirigente DARDRE, Dirigente Formazione Post Laurea | Capi Area Relazioni Internazionali, Area Dottorati |
| Tempi di attuazione | Finanziamento ordinario | Finanziamento a carico del Piano |
| | | Finanziamento di 50.000 euro (come voucher) per favorire soggiorni all'estero di giovani ricercatori (< 40 anni) |