



2 - SINTESI DELLA LINEA D'INDIRIZZO "RICERCA SCIENTIFICA"

RIC - Linea d'indirizzo *La ricerca scientifica*

Missione, visione e valori dell'Ateneo: La ricerca scientifica ha molteplici valenze. E':

- fonte di avanzamento della conoscenza non solo per la comunità scientifica, ma per tutta la società, purché divulgata, anche attraverso innovativi strumenti di comunicazione;
- volano di sviluppo socio-economico territoriale, soprattutto quando la comunità dei ricercatori e quella degli attori istituzionali e del mondo produttivo interagiscono in modo efficace riconoscendo reciprocamente i propri ruoli nell'interesse comune.

Obiettivo strategici: L'Università di Bari s'impegna

- a sviluppare ulteriormente la propria immagine d'istituzione presso la quale si svolgono ricerche altamente competitive in termini di rigore, originalità ed impatto sociale, internazionalmente riconosciute, capaci di attrarre finanziamenti pubblici e privati adeguati;
- a migliorare il contesto di ricerca creando un ambiente stimolante, anche a livello di organizzazione, management e strutture di supporto, che offra al proprio personale la possibilità di sviluppare tutte le potenzialità, che sia altamente attrattivo per ricercatori esterni e disponibile a qualificate collaborazioni con altre istituzioni pubbliche e private;
- a contribuire in modo significativo al miglioramento della competitività regionale, nazionale ed europea.



Indicatori ministeriali

Gli indicatori ministeriali sono:

Indicatore b1) : Proporzione del personale **attivamente** impegnato nella ricerca

(Numero di professori di ruolo e di ricercatori di ruolo che hanno avuto giudizio positivo su PRIN nell'Ateneo nell'anno t)/ (Numero di professori di ruolo e ricercatori di ruolo appartenenti all'Ateneo nell'anno t)

Indicatore b2) : **Numero medio di borse per dottorato di ricerca**

(Numero di borse di studio a concorso nell'Ateneo per il dottorato di ricerca nell'anno t) / (Numero di corsi di dottorato di ricerca attivati nell'Ateneo nell'anno t)

Indicatore b3) : Porzione di borse di studio del dottorato di ricerca **finanziate dall'esterno**, nei tre cicli di dottorato nel triennio di riferimento

(Numero di borse di studio a concorso per il dottorato nell'Ateneo di ricerca finanziate dall'esterno nell'anno t)/(Numero medio di borse di studio a concorso nell'Ateneo per il dottorato di ricerca nell'anno t)

Indicatore b4) : **Disponibilità economica media** per la ricerca scientifica per professore di ruolo e ricercatore (di ruolo ovvero di cui all'art.1, comma 4, della legge 4 Novembre 2005, n. 230)

(Uscite di bilancio per la ricerca scientifica nell'Ateneo nell'anno t)/ (Numero di professori di ruolo e di ricercatori (di ruolo di cui all'art.1, comma 4, della legge 4 Novembre 2005, n. 230 nell'Ateneo nell'anno t)

Indicatore b5) : Proporzione di entrate per la ricerca scientifica provenienti da **enti esterni**

(Entrate di bilancio per la ricerca scientifica provenienti da entità esterna all'Ateneo nell'anno t)/(Entrate di bilancio complessive per la ricerca scientifica nell'Ateneo nell'anno t)

Indicatori di posizionamento

Indicatori aggiuntivi per la Linea d'indirizzo **Ricerca scientifica** sono quelli tipici della valutazione 2001-2003 del CIVR relativi a:

- **qualità dei prodotti scientifici** intesa come posizionamento e rating nelle diverse Aree di ricerca;
- **propensione all'alta formazione** misurata dal numero di ricercatori in formazione (dottorandi, assegnisti, borsisti post-doc);
- **capacità di attrazione delle risorse** intesa come ammontare dei finanziamenti per progetti di ricerca provenienti dal MIUR, dal CNR, dall'ASI, dall'ENEA, dall'Unione Europea (o altri organismi internazionali) e da altri soggetti;
- **capacità d'impegnare risorse finanziarie proprie** per progetti di ricerca calcolata dall'ammontare dei finanziamenti per progetti di ricerca derivati da risorse finanziarie proprie non vincolate dell'Ateneo.



Indicatori specifici per le diverse iniziative

L'acronimo RIC individua la Linea d'indirizzo della *Ricerca scientifica*

I due numeri che seguono X.Y individuano rispettivamente X = l'Obiettivo operativo e Y = la Linea d'azione.

Per quasi tutte le iniziative proposte (per ora solo a titolo d'esempio) sono stati definiti Indicatori specifici (indicati con INX.Y) da valutare per monitorare e tenere sotto controllo quanto fatto.

Coerenza delle Linee d'azione con gli Obiettivi/Indicatori ministeriali

In fase di programmazione è stata verificata la **coerenza** fra ciascuna delle **Linee d'azione** (e quindi le possibili **Iniziative** ad essa connesse) e gli **Indicatori ministeriali**. Tale informazione è riportata in parentesi, dopo l'acronimo che individua ciascuna Linea d'azione, evidenziando in grassetto gli Indicatori ministeriali di riferimento.

Area d'interesse - Risorse per la ricerca

Obiettivo operativo - RIC1 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie.

Linea d'azione - RIC1.1 - (**b1; b4; b5; LGB2; LGB4; LGB6**). Accrescere la capacità di attrarre finanziamenti esterni attraverso convenzioni, contratti e vendita di servizi a imprese ed istituzioni, facendo leva anche sulla valorizzazione dei risultati della ricerca.



Iniziative:

- monitorare l'esistente per individuare buone pratiche e diffonderle fra le varie strutture d'Ateneo;
- consolidare quanto avviato in via sperimentale nel progetto NILO-Puglia. Più specificatamente:
 - 1) promuovere azioni di informazione, promozione e sensibilizzazione per favorire la partecipazione delle imprese ai processi di innovazione e trasferimento tecnologico;
 - 2) preparare dei *report* periodici di attività diretti alle imprese e provvedere all'istituzione dell'*Annuario della Ricerca Universitaria Pugliese* e alla sua diffusione;
 - 3) costruire la *Mappa dei Servizi* già presenti presso le singole Università e rivolti alle imprese, realizzata sulla base dell'inventario riclassificato per potenziali settori di applicazione;
 - 4) integrare/revisionare il sito web dell' Ateneo e predisporre l'inserimento di motori di ricerca per il rapido reperimento di prodotti, servizi e tecnologie di interesse delle imprese e categorizzazioni delle applicazioni possibili;
 - 5) monitorare costantemente la *customer satisfaction* di imprese e soggetti intermediari relativamente al trasferimento tecnologico, alle azioni di rinforzo e di rimedio;
 - 6) creare *newsletter* telematiche a tema, differenziate per ambiti applicativi e categorie di imprese destinatarie finali e diffonderle direttamente alle imprese e indirettamente alle strutture di intermediazione, servizio e assistenza alle imprese, ivi incluse alcuni Ordini professionali (Commercialisti, Ingegneri, Architetti, Avvocati, Notai);
 - 7) attivare il *voucher* della ricerca, un buono per la consulenza gratuita da parte di ricercatori, in vari settori, al fine di migliorare la conoscenza, da parte degli Enti di Ricerca, della domanda di innovazione delle imprese;
 - 8) potenziare o creare ex novo un *desk* imprese per la realizzazione di studi di prefattibilità personalizzati e coordinati con *check up* aziendali, individuazione di opportunità di finanziamento, assistenza nella fase pre-progettuale, collegamento alle reti di ricerca di partenariato, consulenza per la negoziazione e la contrattualistica;
 - 9) identificare imprese innovative in vari settori e realizzare una pubblicazione a schede progressive sulle "SOLUZIONI PER" utile per diffondere le soluzioni trovate e le *best practices* presso altre aziende del medesimo comparto di applicazione;
 - 10) attivare il *desk* imprese *UNA RICERCA SU MISURA* (esame preliminare delle esigenze dell'azienda, identificazione, convocazione e coordinamento delle competenze necessarie, sviluppo del pre-progetto tecnico, eventuale ricerca di altre aziende interessate);
 - 11) organizzare incontri con i referenti di specifiche aree (classi disciplinari) di ricerca per individuare i settori presso cui le loro attività potrebbero essere trasferite;
 - 12) organizzare eventi suscettibili di far incontrare domanda e offerta (*matching*) di ricerca ed innovazione attraverso i risultati della ricerca



Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC1.1

- Numero d'incontri d'informazione, promozione, sensibilizzazione e *matching* realizzati per favorire la partecipazione delle imprese ai processi di innovazione e trasferimento tecnologico;
- Numero di rapporti di attività di ricerca ed innovazione tecnologica distribuiti alle imprese utili anche alla costruzione dell'Annuario della Ricerca Universitaria Pugliese e alla loro diffusione;
- Numero di accessi al data base contenente l'Annuario della Ricerca Universitaria Pugliese, alla Mappa dei Servizi e alle newsletter attivate;
- Livello di utilità percepito e gradimento delle Parti interessate per ciascuna delle attività promosse e dei servizi attivati per favorire la partecipazione delle imprese ai processi di innovazione e trasferimento tecnologico;
- Numero di *voucher* della ricerca utilizzati dai ricercatori dell'Ateneo;
- Numero di studi di prefattibilità personalizzati e coordinati e *check up* aziendali realizzati;
- Numero d'incontri, con i referenti di specifiche aree (classi disciplinari) di ricerca per individuare i settori presso cui le loro attività potrebbero essere trasferite con rilevazione del numero di partecipanti e della valutazione del livello di utilità e gradimento percepito.

Nota: Tutte le attività succitate in RC1.1 troveranno nei progetti NILO e ILO base di avvio e prototipizzazione, tuttavia sarà necessario, per consentirne il consolidamento, prevedere una struttura organizzativa che le svolga a regime. Inoltre, vanno garantite la partecipazione attiva dei Dipartimenti e un sistema informativo idoneo all'interazione con le imprese. Pertanto, tale linea è strettamente collegata e condizionata da altre linee.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Ricerca, Presidente CTS Agenzia Rapporti con l'esterno	Dirigente DARDRE, Direttore Amministrativo (Area per le Relazioni con il pubblico e la Comunicazione)	Area Ricerca, Area Comunicazione, Ufficio ILO
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale per il 2008 in quanto i Progetti NILO e ILO – Puglia hanno ricevuto apposito finanziamento per il 2008.



Linea d'azione - RIC1.2 - (b1; b4; b5; LGB2;LGB4; LGB5; LGB6). Accrescere la capacità di attrarre finanziamenti esterni anche attraverso il potenziamento dei servizi di supporto e delle risorse strumentali e logistiche.

Iniziative:

- sviluppare risorse strumentali comuni di supporto all'attività di ricerca;
- creare spazi attrezzati disponibili per periodi definiti per la realizzazione di progetti di ricerca in comune con imprese ed istituzioni.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC1.2

- Investimenti di risorse (personale, infrastrutture e finanziarie) messe a disposizione per il consolidamento del servizio.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegato Risorse Umane, Delegato Edilizia	Direttore Amministrativo	Area lavori pubblici, servizi, forniture, CSI
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
12 m		Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale per il 2008 in quanto i Progetti NILO e ILO – Puglia hanno ricevuto apposito finanziamento per il 2008.

Linea d'azione - RIC1.3 - (b1; b4; b5; LGD3; LGD4; LGD5). Rafforzare il supporto amministrativo per l'accesso alle fonti di finanziamento della ricerca nazionale ed internazionale.



Iniziative:

- audit del personale addetto agli uffici per individuare ed attuare miglioramenti sostenibili;
- formare personale specializzato per assicurare adeguato supporto amministrativo alla presentazione, gestione e rendicontazione dei progetti;
- progettare e sviluppare sistemi informativi per ridurre l'onere amministrativo per la presentazione, la gestione e la rendicontazione dei progetti di ricerca;
- valutare, attraverso indagini di customer satisfaction, il livello di utilità e gradimento dei nuovi servizi informativi sviluppati percepiti dalle Parti interessate.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC1.3

- Investimenti di risorse (personale, infrastrutture e finanziarie) messe a disposizione, a seguito di audit degli addetti, per il consolidamento del servizio;
- Risultati delle indagini di customer satisfaction del livello di utilità e gradimento percepiti dalle parti interessate ai nuovi servizi informativi sviluppati.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Risorse Umane, Delegato per le Attività statistiche	Dirigente Risorse Umane, Dirigente CSI	Area Personale, Area Formazione, CSI
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
?		Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale per il 2008 in quanto i Progetti NILO e ILO – Puglia hanno ricevuto apposito finanziamento per il 2008.

Linea d'azione - RIC1.4 - (b1; b4; b5; LGD3; LGD4; LGD5). Promuovere ed incentivare le aggregazioni dei gruppi per formare strutture di ricerca con *massa critica* e *riconosciuta eccellenza* nella ricerca.



Iniziative:

- favorire la creazione di poli di eccellenza di ricerca multidisciplinare in collaborazione con CNR, INFN, ENEA, ASI;
- promuovere la creazione di poli di eccellenza nei settori giuridico-economici in collaborazione con Agenzie Internazionali e Nazionali;
- incentivare la partecipazione a grandi convenzioni, network di ricerca;
- collaborare alla progettazione e realizzazione, in ambito nazionale o internazionale, di una o più piattaforme per la ricerca, a contenuto mono- o pluri-tematico, al fine di promuovere un'importante massa critica per i diversi settori e un framework di assoluto valore per la presentazione di progetti di ricerca (*testo approvato dal Consiglio di Amministrazione del 22.07.08*)

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC1.4

- Numero di poli di eccellenza multidisciplinari creati in collaborazione con Enti pubblici di ricerca e con Agenzie Internazionali e Nazionali;
- Ammontare degli incentivi messi a disposizione per la partecipazione a grandi convenzioni, network di ricerca.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Ricerca, Presidente CTS Agenzia Rapporti con l'esterno	Dirigente DARDRE	Area Ricerca, Ufficio ILO
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Finanziamento di 50.000 euro per cofinanziare la partecipazione a grandi convenzioni, network di ricerca e centri di eccellenza. Da erogare a seguito di richiesta dei Dipartimenti sulla base di apposita regolamentazione.

Area d'interesse - Formazione alla ricerca



Obiettivo operativo - RIC2 - Rendere produttiva l'attività di ricerca e sviluppo tecnologico attraverso il miglioramento della formazione alla ricerca

Linea d'azione - RIC2.1 - (b2; b3; LGB1; LGD1). Individuare un **Gruppo di lavoro** che sovrintenda alla progettazione, attuazione e monitoraggio di interventi migliorativi della formazione alla ricerca.

Costituzione:

- questo Gruppo potrebbe coincidere con la Commissione dei Dottorati comprendente il Delegato del Rettore e i rappresentanti d'Area o alternativamente con un Delegato del Rettore e pochi altri membri nominati dal SA e dal CdA comunque integrati con i Delegati alla Ricerca ed alla Internazionalizzazione.

Compiti:

- aumentare gli accordi con Enti Nazionali ed Internazionali per il finanziamento di borse aggiuntive di dottorato;
- inserire nelle convenzioni esistenti, o in via di perfezionamento con Confindustria o con Aziende private e con la Regione, una voce relativa al finanziamento esterno di borse di studio di dottorato anche in vista della creazione di *“dottorati in problematiche industriali”*;
- stipulare convenzioni con il contesto territoriale (Comune, Provincia, Regione, ARPA) per avviare nuovi dottorati co-finanziati su discipline giuridico-economiche, sociali ed ambientali;
- favorire l'aggregazione dei dottorati in Scuole di dottorato;
- favorire i dottorati congiunti e/o in cotutela;
- favorire la partecipazione ai dottorati banditi dall'Università di Bari di studenti di paesi emergenti con opportuni programmi di finanziamento, modificando opportunamente il regolamento di accesso ai dottorati;
- creare un programma tipo *“Ideas”* del Settimo Programma Quadro per giovani al di sotto dei 40 anni dedicando il 5% della voce Ricerca dell'Ateneo;
- incentivare l'uso della lingua inglese nei corsi di dottorato e nella stesura delle relative tesi.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC2.1

- Numero di borse di dottorato acquisite a seguito di accordi con Enti Nazionali ed Internazionali di ricerca e/o nell'ambito di convenzioni con Confindustria, Aziende private, Regioni, Comuni e Province, ARPA, ecc.;
- Numero di Scuole di dottorato, di dottorati congiunti, in co-tutela attivati;
- Numero di studenti stranieri di paesi emergenti che partecipano alla formazione per la ricerca;
- Ammontare dei finanziamenti messi a disposizione per attività di ricerca di giovani ricercatori al di sotto di 40 anni;
- Numero di tesi di dottorato redatte in lingua inglese

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Dottorato, Delegati Ricerca, Presidente CTS Agenzia Rapporti con l'esterno	Dirigente DARDRE, Dirigente Formazione Post Laurea	Area Ricerca, Area Dottorati di Ricerca
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale per il 2008.



Linea d'azione - RIC2.2 - (b2; b3; LGB1;LGD1). Aumentare l'attrattività dei dottorati di ricerca potenziandone la dimensione nazionale ed internazionale.

Iniziative:

- Incentivare, nella distribuzione delle risorse, i dottorati con collegamenti nazionali ed internazionali;
- favorire l'inserimento dei dottorati dell'Ateneo in network nazionali ed internazionali;
- incentivare la propensione al reclutamento di studenti dall'estero;
- promuovere, nell'ambito della formazione alla ricerca, collaborazioni nazionali ed internazionali;
- favorire lo scambio di docenti e tutor dei dottorati con altre istituzioni nazionali ed internazionali;
- incrementare il numero di dottorandi dell'Ateneo che trascorrono periodi di studio all'estero ed aumentare la durata media dei soggiorni;
- incrementare il numero di dottorandi stranieri.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC2.2

- Numero di dottorati con collegamenti nazionali ed internazionali o inseriti in network nazionali ed internazionali;
- Numero di borse di dottorato riservate a studenti stranieri;
- Numero di dottorati di ricerca attivi nell'ambito di collaborazioni di ricerca internazionali;
- Numero di docenti dell'Ateneo coinvolti in tutorato di studenti di altri dottorati nazionali o internazionali;
- Numero di docenti di altre istituzioni nazionali e internazionali coinvolti in attività di tutorato di studenti che frequentano dottorati attivi presso l'Ateneo;
- Periodo medio trascorso dai dottorandi dell'Ateneo per attività di formazione/ricerca presso altre istituzioni nazionali e all'estero.

Responsabilità politica		Responsabilità operativa		Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Internazionalizzazione	Dottorato, Delegati	Dirigente Post Laurea	DARDRE, Dirigente Formazione	Area Relazioni internazionali, Area Dottorati di Ricerca
Tempi di attuazione		Finanziamento ordinario		Finanziamento a carico del Piano
				Finanziamento di 50.000 euro da erogare su richiesta dei dottorati a seguito di apposita regolamentazione. Finanziamento di 200.000 euro



Linea d'azione - RIC2.3 - (b2;b3; LGB1; LGD1). Promuovere e incentivare le aggregazioni dei dottorati di ricerca per ottenere strutture formative per la ricerca con *massa critica*

Iniziative:

- incentivare l'aggregazione dei dottorati in Scuole di dottorato;
- incentivare i dottorati congiunti e/o in co-tutela;
- introdurre nella distribuzione delle risorse per i dottorati criteri di premialità per i dottorati che sono particolarmente attivi nel reperire borse da enti esterni.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC2.3

- Numero di Scuole di dottorato attive presso l'Ateneo e numero medio di ricercatori e dottorandi ad esse afferenti;
- Ammontare delle risorse rese disponibili per incentivare i dottorati congiunti e/o in co-tutela e per la premialità per i dottorati che sono particolarmente attivi nel reperire borse da enti esterni.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Dottorato, Presidente CTS Agenzia Rapporti con l'esterno	Dirigente Formazione Post Laurea, Direttore Agenzia Rapporti con l'esterno	Area Dottorati di Ricerca
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Finanziamento di 120.000 euro per incentivare l'accorpamento dei dottorati e la loro aggregazione in scuole di dottorato. Da attribuire a seguito di apposita regolamentazione.

Linea d'azione - RIC2.4 - (b1; b4; b5; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6). Introdurre spazi per la ricerca in piena autonomia di giovani ricercatori al di sotto di 40 anni.



Iniziativa:

- incentivare l'autonomia dei giovani ricercatori attraverso finanziamenti dedicati.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC2.4

- Ammontare dei finanziamenti dedicati per incentivare l'autonomia dei giovani ricercatori;
- Numero di giovani ricercatori che hanno usufruito delle risorse messe a disposizione per incentivarne l'autonomia.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Ricerca	Dirigente DARDRE	Area Ricerca
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Questa iniziativa già finanziata con 297.000 euro, riceve un ulteriore finanziamento di 25.000 euro.

Linea d'azione - RIC2.5 - (b2;b3; LGD1). Promuovere e sostenere la multidisciplinarietà nel campo della ricerca già durante la formazione per la ricerca



Iniziative:

- favorire i dottorati multidisciplinari mediante appositi incentivi nell'assegnazione delle borse;
- promuovere, anche mediante apposita regolamentazione, l'attività didattica strutturata di tipo multidisciplinare;
- intercettare finanziamenti da enti esterni per la promozione di attività formative a carattere multidisciplinare (tipo *full immersion*) residenziali per i dottorandi.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC2.5

- Numero di dottorati attivati con forte caratterizzazione multidisciplinare;
- Ammontare delle risorse messe a disposizione per favorire dottorati multidisciplinari;
- Ammontare delle risorse esterne intercettate per la promozione di attività formative a carattere multidisciplinare (tipo *full immersion*) residenziali per i dottorandi;
- Attività didattica strutturata (espressa in termini di Crediti Formativi) prevista dai dottorati attivi che può essere caratterizzata come *tipologia multidisciplinare*.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Dottorato	Dirigente Formazione Post Laurea	Area Dottorati di Ricerca
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Finanziamento di 50.000 euro, ottenuto con la fusione di dottorati già esistenti.

Linea d'azione - RIC2.6 - (b2;b3; LGD1). Assicurare la qualità della formazione alla ricerca



Iniziativa:

Individuare un gruppo (potrebbe essere la stessa Commissione per i Dottorati integrata dai Delegati alla Ricerca) che:

- assista tutti i dottorati nella predisposizione dei rendiconti annuali sottoposti alla valutazione del NVA per la verifica della sussistenza dei requisiti minimi;
- progetti, implementi e sperimenti un modello condiviso di valutazione della qualità dei corsi di dottorato. Questa iniziativa andrebbe portata avanti in parallelo con quella del Marchio d'Eccellenza nella formazione alla ricerca.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC2.6

- Numero di dottorati che hanno usufruito della consulenza del gruppo di sostegno per la predisposizione dei rendiconti annuali sottoposti alla valutazione del NVA per la verifica della sussistenza dei requisiti minimi;
- Numero di dottorati che hanno redatto rapporto di autovalutazione della qualità secondo il modello predisposto.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Dottorato	Dirigente Formazione Post Laurea, Dirigente DIOGENE	Area Dottorati di Ricerca, Area Percorsi di Qualità
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		20.000 euro per contributo a favore dei dottorati che intendono partecipare alla valutazione della loro qualità da parte di peer review.

Linea d'azione - RIC2.7 - (b2;b3; LGD1). Migliorare gli aspetti normativi della formazione alla ricerca.



Iniziative

- rivedere il complesso delle norme che regolano la formazione alla ricerca ed adeguarle alla proposta ministeriale di regolamentazione dei dottorati;
- definire gli aspetti normativi a tutela dei rapporti dei dottorandi con i tutor e gli enti esterni;
- favorire la flessibilità nelle procedure di reclutamento e nella selezione dei candidati provenienti dall'estero.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC2.7

- Regolamento sui dottorati in particolare la parte che riguarda i rapporti con i tutor e le procedure di reclutamento e selezione dei candidati provenienti dall'estero.

Responsabilità politica		Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Dottorato, Internazionalizzazione	Delegati	Dirigente Formazione Post Laurea, Dirigente DARDRE, Coordinatore Avvocatura	Area Dottorati di Ricerca, Area Relazioni internazionali, Avvocatura
Tempi di attuazione		Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
			Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale in quanto tale iniziativa è stata già avviata.

Linea d'azione - RIC2.8 - (b2;b3; LGD1). Promuovere la spendibilità del titolo di Dottore di ricerca anche in un contesto lavorativo non accademico.



Iniziative:

- regolamentare la didattica strutturata dei dottorati prevedendo moduli formativi per l’acquisizione di competenze trasversali immediatamente spendibili anche in contesto lavorativo;
- organizzare incontri con il mondo del lavoro per enfatizzare la spendibilità delle competenze acquisite durante il dottorato anche in contesto lavorativo non accademico e i vantaggi fiscali che possono derivare alle aziende dall’assunzione di Dottori;
- valutare la possibilità d’introdurre dal punto di vista formale e sostanziale *dottorati di tipo industriale* (per esempio concordando con le aziende il cofinanziamento di borse di studio);
- rimuovere gli ostacoli alla formazione nella ricerca anche di soggetti disponibili part-time perché già inseriti in contesto lavorativo valutando la possibilità d’introdurre e dal punto di vista formale e sostanziale (per esempio concordando con le aziende alcune borse di studio da congelare) questa tipologia di dottorato (dottorato part-time da ultimare in un numero di anni più congruo);
- effettuare, attraverso l’apposito Servizio, l’inserimento nel mondo del lavoro dei Dottori di ricerca dell’Ateneo per monitorarne i percorsi di carriera.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC2.8

- Attività didattica strutturata (espressa in termini di Crediti Formativi) dei dottorati erogata per l’acquisizione di competenze trasversali immediatamente spendibili anche in contesto lavorativo;
- Numero d’ incontri con il mondo del lavoro promossi per enfatizzare la spendibilità delle competenze acquisite durante il dottorato anche in contesto lavorativo non accademico e i vantaggi fiscali che possono derivare alle aziende dall’assunzione di dottorati ;
- Numero di soggetti provenienti dal modo del lavoro partecipanti agli incontri e valutazione del livello di utilità e gradimento da loro percepito per l’iniziativa.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Dottorato, Presidente CTS Agenzia Rapporti con l’esterno	Dirigente Formazione Post Laurea, Direttore Agenzia Rapporti con l’esterno	Area Dottorati di Ricerca, Agenzia Rapporti con l’esterno
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		30.000 euro



Area d'interesse - Ricerca come risorsa		
Obiettivo operativo - RIC3 - Migliorare la competitività del paese rafforzando i legami tra istruzione superiore, ricerca accademica e industria		
Linea d'azione - RIC3.1 - (b2;b3; LGB4). Incrementare i laureati e i Dottori di ricerca in discipline scientifiche e in aree culturali strategiche.		
Iniziative: <ul style="list-style-type: none"> • sostenere, anche con fondi universitari per il cofinanziamento, le iniziative locali proposte in risposta a progetti ministeriali aventi l'obiettivo d'incrementare gli iscritti in discipline scientifiche; • censire le aree culturali strategiche ed incentivarle in fase di assegnazione delle borse di dottorato. 		
Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC3.1		
<ul style="list-style-type: none"> • Ammontare del cofinanziamento a progetti ministeriali aventi l'obiettivo d'incrementare gli iscritti in discipline scientifiche; • Numero di iscritti alle discipline scientifiche per le quali si sono cofinanziati progetti ministeriali; • Numero di borse di dottorato assegnate alle aree culturali strategiche individuate a seguito di censimento. 		
Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Dottorato	Dirigente DARDRE	Area Dottorati di Ricerca
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		33.596 euro per il co-finanziamento, se richiesto a livello ministeriale, per la partecipazione a progetti ministeriali aventi l'obiettivo d'incrementare gli <i>iscritti in discipline scientifiche</i> ad integrazione delle decisioni già adottate in materia di tasse e contributi
Linea d'azione - RIC3.2 - (LGB3). Promuovere e valorizzare la proprietà intellettuale		



Iniziative:

- potenziare, attraverso l'individuazione di catalizzatori dipartimentali diffusi, la capacità d'intercettare aree di ricerca mature e disponibili alla creazione degli spin off;
- favorire, pubblicizzare e sostenere anche finanziariamente (se possibile) la brevettazione;
- progettare e realizzare un pacchetto informativo multimediale per la sensibilizzazione dei docenti in materia di tutela della proprietà intellettuale;
- semplificare le procedure per la tutela della proprietà intellettuale predisponendo un supporto documentale standard;
- promuovere occasioni di confronto fra quanti hanno già attivato procedure per la valorizzazione della proprietà intellettuale e/o gli spin off e la comunità universitaria al fine di diffondere tali azioni;
- valorizzare consorzi e società partecipate dall' Università, coinvolgendoli in progetti di ricerca ed in tutte le attività di comunicazione/marketing istituzionale.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC3.2

- Numero di spin-off;
- Numero di brevetti;
- Numero di docenti che hanno utilizzato il pacchetto informativo multimediale progettato e realizzato per la sensibilizzazione dei docenti in materia di tutela della proprietà intellettuale;
- Incontri promossi fra quanti hanno già attivato procedure per la valorizzazione della proprietà intellettuale e/o gli spin off e la comunità universitaria;
- Numero di partecipanti agli incontri e valutazione del livello di utilità e gradimento percepiti;
- Numero di progetti di ricerca attivati nell'ambito di consorzi e società partecipate dall' Università.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Presidente Commissione CdA Consorzi, Brevetti, Spin-off	Dirigente DARDRE	Area Ricerca, Ufficio ILO
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale per il 2008.

Linea d'azione - RIC3.3 – (b1; b4; b5; LGB1; LGB2; LGB3; LGB4; LGB5; LGB6). Essere attori del sistema dell' innovazione, per contribuire allo sviluppo socio-economico del territorio ed al miglioramento della competitività delle imprese.



Iniziative:

- promuovere, attraverso una scelta strategica appropriata, la capacità d’intercettare finanziamenti specifici per la ricerca applicata;
- promuovere l’audit tecnologico come strumento della rilevazione della domanda di innovazione inespressa dalle imprese, in quanto ancora sotto forma di fabbisogno latente, attraverso il coinvolgimento delle Istituzioni pubbliche e le Associazioni rappresentative del modo imprenditoriale per il sostegno finanziario di eventuali borse di ricerca da svolgersi nelle imprese;
- potenziare i rapporti fra le strutture universitarie di ricerca e il mondo delle imprese e delle istituzioni semplificando le procedure per la negoziazione, promuovendo occasioni di confronto, attivando dottorati su tematiche d’interesse industriale;
- potenziare gli uffici dedicati alla mediazione tra domanda ed offerta di ricerche;
- adeguare il *Regolamento per l’acquisizione di fondi esterni finalizzati alla copertura dei costi per il reclutamento di personale docente e ricercatore* ed il *Regolamento per l’attività conto terzi*;
- promuovere, in sinergia con il mondo imprenditoriale e le Istituzioni locali, il marketing territoriale, per attrarre investimenti esterni che abbiano ricadute positive sull’occupazione dei laureati e sul finanziamento di ricerche;
- favorire la nascita di spin-off e imprese high-tech, attraverso attività di sensibilizzazione e di supporto al personale interno anche per il reperimento di capitale di rischio;
- favorire le relazioni tra imprese, fungendo da catalizzatore per la costituzione di società a capitale misto pubblico/privato e di distretti produttivi/tecnologici;
- valorizzare il ruolo dei nodi regionali dei Centri di competenza.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC3.3

- Ammontare dei finanziamenti intercettati per la ricerca applicata;
- Ammontare delle risorse intercettate a seguito di specifico audit tecnologico e messe a disposizione per borse di ricerca da svolgersi presso le imprese;
- Risorse di personale e strutture messe a disposizione degli uffici dedicati alla mediazione tra domanda ed offerta di ricerche;
- Investimenti esterni acquisiti a seguito di marketing territoriale, promosso in sinergia con il mondo imprenditoriale e le Istituzioni locali per attrarre investimenti che abbiano ricadute positive sull’occupazione dei laureati e sul finanziamento di ricerche;
- Numero di società a capitale misto pubblico/privato e di distretti produttivi/tecnologici nei quali l’università è coinvolta.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Ricerca, Presidente Commissione CdA Consorzi, Presidente CTS Agenzia Rapporti con l’esterno	Dirigente DARDRE	Area Ricerca, Ufficio ILO
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale per il 2008.



Linea d'azione - RIC3.4 - (b1; b4; b5; LGD3; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7). Monitorare, pubblicizzare e governare tutte le opportunità legate al mondo della ricerca e i risultati ottenuti (finanziamenti, pubblicazioni scientifiche, etc.).

Iniziativa:

Assegnare al Comitato di coordinamento per la ricerca la responsabilità di:

- fare il monitoraggio, mediante indici di produttività scientifica condivisi, dei singoli ricercatori e dell'università nel suo complesso;
- valutare le performance ed il posizionamento dell'Ateneo nel campo della ricerca rispetto ad altre istituzioni nazionali ed internazionali sulla base di procedure comunemente condivise;
- collegare alle valutazioni, come da raccomandazioni MUR, sistemi premiali.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC3.4

- Posizionamento dell'Ateneo nel campo della ricerca rispetto ad altre istituzioni nazionali ed internazionali sulla base di procedure comunemente condivise;
- Tasso delle risorse allocate in base a criteri di premialità collegati alle valutazioni della qualità della ricerca.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegato Attività statistiche	Direttore Direzione Analisi Statistica (DAS)	Area Studi, ricerche e programmazione
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale per il 2008

Linea d'azione - RIC3.5 – (b1; b4; b5; LGB2; LGB3; LGB4; LGB5; LGB6) . Migliorare, attraverso specifiche azioni strategiche, la capacità d'intercettare finanziamenti per la ricerca e l'innovazione tecnologica disponibili nell'ambito delle politiche di sviluppo del territorio, a seguito di appositi accordi programmatici con la Regione



Iniziativa:

Individuare un apposito gruppo di lavoro (se necessario più gruppi) che, a livello d'Ateneo, a seguito di analisi critica dettagliata dei documenti di programmazione comunitaria, nazionale e soprattutto regionale in materia di ricerca ed innovazione promuova la diffusione, solleciti la partecipazione, favorisca il coordinamento e, quando necessario, sovrintenda anche alla valutazione preliminare, di tutte le iniziative in cui le singole strutture universitarie di ricerca potrebbero essere coinvolte anche a seguito di appositi accordi programmatici.

A titolo d'esempio i campi d'intervento potranno riguardare:

- la promozione e il sostegno di investimenti in capitale umano e la formazione di giovani ricercatori con contratti pluriennali di ricerca;
- l'adozione di misure che favoriscano la mobilità verso le istituzioni universitarie pugliesi di studenti, studiosi e ricercatori italiani, europei ed extracomunitari, in particolare dei ricercatori italiani operanti all'estero, al fine di creare masse critiche di competenza e nuovi laboratori in settori di ricerca strategici per lo sviluppo della Puglia;
- il sostegno alla creazione o al potenziamento di centri e laboratori specialistici e multidisciplinari di ricerca per implementare la loro azione di informazione e formazione e per la creazione di reti nazionali ed internazionali di ricerca;
- la promozione e sostegno di progetti interdisciplinari e/o interuniversitari per lo sviluppo della ricerca di base.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC3.5

- Numero di ricercatori con contratti di ricerca pluriennali finanziati dalla Regione (se attivati);
- Numero di ricercatori, in entrata e in uscita, coinvolti in programmi di mobilità promossi dalla Regione (se attivati);
- Numero di centri e laboratori di ricerca specialistici e multidisciplinari finanziati o co-finanziati dalla Regione (se l'iniziativa è attivata);
- Ammontare dei finanziamenti per centri e laboratori di ricerca specialistici e multidisciplinari finanziati o co-finanziati dalla Regione (se l'iniziativa è attivata);
- Numero di progetti interdisciplinari e/o interuniversitari per lo sviluppo della ricerca di base finanziati o co-finanziati dalla Regione (se l'iniziativa è attivata);
- Ammontare dei finanziamenti per progetti interdisciplinari e/o interuniversitari per lo sviluppo della ricerca di base finanziati o co-finanziati dalla Regione (se l'iniziativa è attivata).

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Ricerca, Delegato Rapporti con l'ARTI	Dirigente DARDRE	Area Ricerca
	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Non è previsto contributo sul finanziamento del Piano triennale per il 2008



Area d'interesse – Diffusione dei risultati della ricerca e della formazione alla ricerca

Obiettivo operativo - RIC4 - Promuovere la diffusione, all'interno e all'esterno dell'Ateneo, dei risultati della ricerca e della formazione alla ricerca

Linea d'azione - RIC4.1 (**b1; b4; b5; LGB1; LGB2; LGB3; LGB4; LGB5; LGB6; LGD1**). Progettare, realizzare e monitorare l'uso di un segmento del Portale dell'Università specifico per la ricerca.

Iniziativa:

- predisporre un layout standard per la presentazione delle attività di ricerca e della formazione alla ricerca delle strutture d'Ateneo;
- assemblare, secondo il layout predefinito, da parte dei responsabili delle strutture di ricerca tutte le informazioni sulle principali tematiche di ricerca della struttura;
- assemblare da parte dei responsabili delle Scuole di dottorato e/o corsi di dottorato, secondo il layout predefinito, tutte le informazioni sulla formazione alla ricerca (si tratta d'informazioni sintetiche minime che sono complementari a quelle sulla ricerca);
- inserire il complesso delle informazioni sulla ricerca e formazione alla ricerca nell'apposito segmento del Portale dell'Università;
- monitorare le statistiche d'accesso e il livello di completezza, utilità, ecc. percepito dagli utenti.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC4.1

- Numero di rapporti di sintesi sulle attività di ricerca resi disponibili a cura delle strutture di ricerca e di formazione alla ricerca d'Ateneo;
- Statistiche di accesso al segmento del Portale relativo alla ricerca e formazione alla ricerca;
- Risultati dell'analisi del questionario sul livello di completezza, utilità, ecc., percepito dagli utenti del segmento.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Ricerca, Delegato Comunicazione e Orientamento, Presidente CTS Agenzia Rapporti con l'esterno	Dirigente DARDRE, Direttore Amministrativo (Area per le Relazioni con il pubblico e la Comunicazione)	Area Ricerca, Area Comunicazione
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		20.000 euro per l'acquisizione on line del Piano annuale delle ricerche.



Linea d'azione - RIC4.2 - (b2; b3; LGD1). Valorizzare la formazione alla ricerca anche attraverso un miglioramento della qualità e trasparenza della comunicazione.

Iniziative:

- progettare e realizzare un segmento del portale d'Ateneo dedicato esclusivamente alla formazione alla ricerca;
- creare e rendere disponibile un data base comprensivo dei *curricula* dei dottori/dottorandi di ricerca e delle tesi di dottorato;
- creare un focus d'Ateneo per i dottorandi;
- modulistica on line e tradotta almeno in Inglese;
- monitorare le statistiche d'accesso e il livello di completezza, utilità, ecc., percepito dagli utenti.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC4.2

- Numero di visitatori del segmento del Portale d'Ateneo dedicato alla formazione alla ricerca;
- Risultati dell'analisi del questionario sul livello di completezza, utilità percepito dagli utenti del segmento;
- Numero di *curricula* e tesi di dottorato disponibili nel data base appositamente predisposto per i dottori di ricerca;
- Numero d'interventi ai focus attivati per i dottorandi.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Dottorati di ricerca, Delegato Comunicazione e Orientamento	Dirigente Formazione Post Laurea, Direttore amministrativo (Area per le Relazioni con il pubblico e la Comunicazione)	Area Dottorati di ricerca, Area Comunicazione
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		Compresi nella linea precedente

Linea d'azione - RIC4.3 - (b1; b4; b5; d3; LGB2; LGB3; LGB4; LGB5; LGB6; LGD4; LGD5; LGD6; LGD7). Promuovere ed incentivare uno *spazio informativo* per la conoscenza, verso l'interno e l'esterno, della ricerca dell'Ateneo e la sua valorizzazione a livello locale, nazionale ed internazionale.



Iniziative:

- implementare il “Libro Bianco della Ricerca” dell’Università di Bari iniziato nel 2007;
- effettuare l’analisi del Libro Bianco della Ricerca durante la Conferenza di Ateneo sulla Ricerca del 2008;
- riprogettare l’Anagrafe della Ricerca su basi di facile comprensione, rivitalizzando i tentativi del passato, cercando tuttavia di evitare meccanismi di iperburocratizzazione;
- progettare l’Atlante delle Competenze;
- promuovere giornate della ricerca universitaria aperte anche al contesto socio-economico locale;
- progettare di aggiornare periodicamente il “Libro Bianco della Ricerca” a partire dai rapporti annuali predisposti dai Dipartimenti;
- favorire la divulgazione della scienza, attraverso innovativi strumenti di divulgazione, si pensi alla “Notte dei ricercatori”, alla creazione della “Cittadella Mediterranea della scienza”, al fine di avvicinare i cittadini al mondo della ricerca e mitigare o addirittura fugare il clima diffuso di diffidenza verso le tecnologie più innovative;
- coinvolgere nell’attività di comunicazione le altre Istituzioni universitarie e le istituzioni locali per un’azione di marketing territoriale;
- promuovere sul territorio Fiere dell’innovazione, per favorire il confronto e le relazioni.

Indicatori specifici di risultato per le diverse iniziative di RIC4.3

- Numero di copie distribuite del *Libro Bianco della Ricerca* dell’Università di Bari;
- Numero di docenti dell’Università di Bari presenti nell’Anagrafe per la ricerca;
- Numero di partecipanti alle giornate della ricerca universitarie e valutazione del livello di utilità e gradimento percepito;
- Numero di partecipanti alle iniziative promosse al fine di avvicinare i cittadini al mondo della ricerca e valutazione del livello di utilità e gradimento percepito;
- Numero di partecipanti alle iniziative di comunicazione e marketing territoriale promosse e valutazione del livello di utilità e gradimento percepito;
- Numero di partecipanti alle Fiere dell’innovazione promosse e valutazione del livello di utilità e gradimento percepito.

Responsabilità politica	Responsabilità operativa	Responsabilità attuative e Strutture di supporto
Delegati Ricerca, Delegato Comunicazione e Orientamento, Presidente CTS Agenzia Rapporti con l’esterno, Coordinatore Collegio Direttori Dipartimento	Dirigente DARDRE, Direttore Amministrativo (Area per le Relazioni con il pubblico e la Comunicazione	Ufficio ILO, Area Ricerca, Area Comunicazione, Dipartimenti di ricerca
Tempi di attuazione	Finanziamento ordinario	Finanziamento a carico del Piano
		15.000 euro. Iniziativa finanziata parzialmente nella sezione con il territorio



Aggiornato al 11 dicembre 2008